



## Estimations, mesures et indicateurs agiles

- 22 octobre 2009 -



aubryConseil

## Objectif

Présenter les nouveaux indicateurs associés aux méthodes agiles, et le processus pour les obtenir.

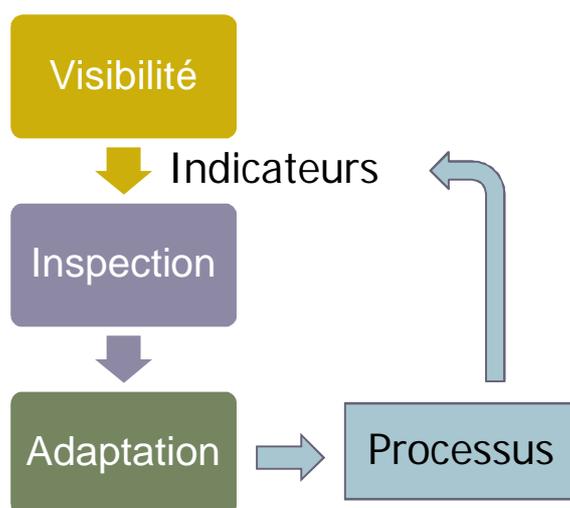


## Remerciements

- Dan Rawsthorne : Agile Metrics (Agile 2009, Chicago août 2009)
- Philippe Kruchten : What colour is your backlog? (Scrum Gathering, Orlando mars 2009)



## Pourquoi mesurer ?



## Estimation, mesure, indicateur



## Différences majeures

### L'estimation est collective

- En particulier, les estimations de taille ou de durée sont faites par ceux qui réalisent.

### L'estimation se base sur des mesures

- Par exemple, la capacité de l'équipe est estimée à partir de la mesure de la vélocité sur les sprints passés.

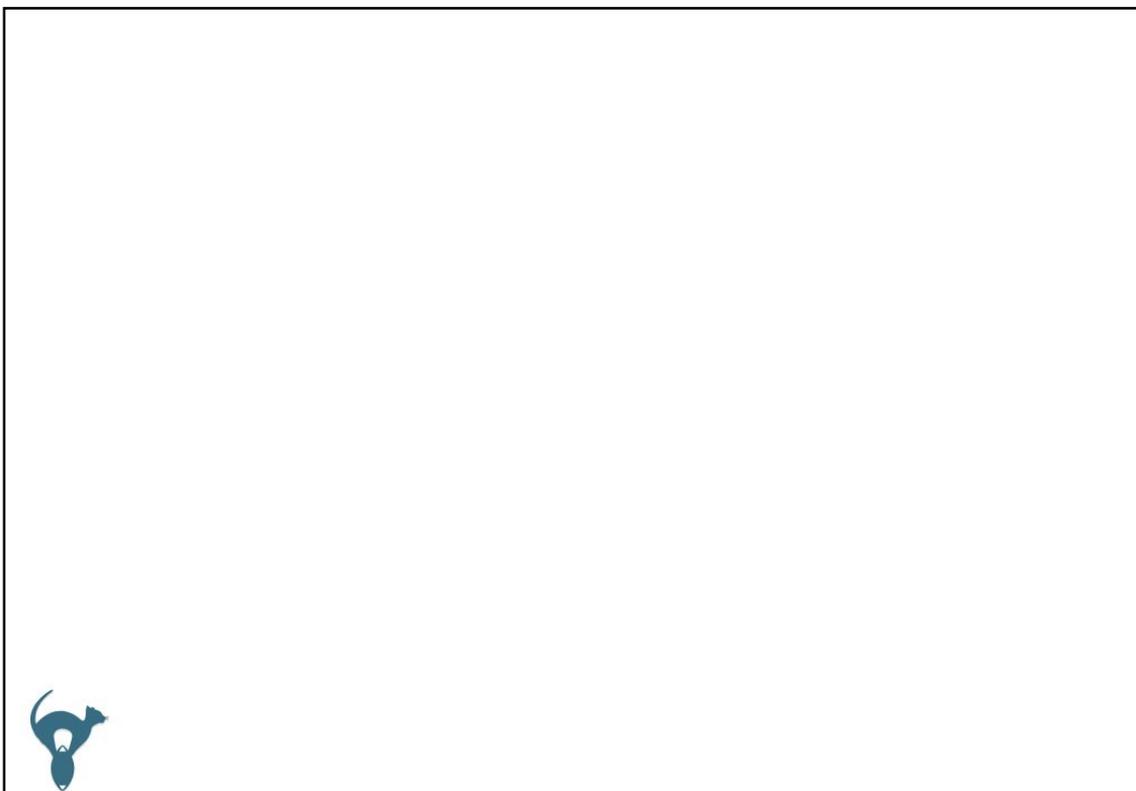
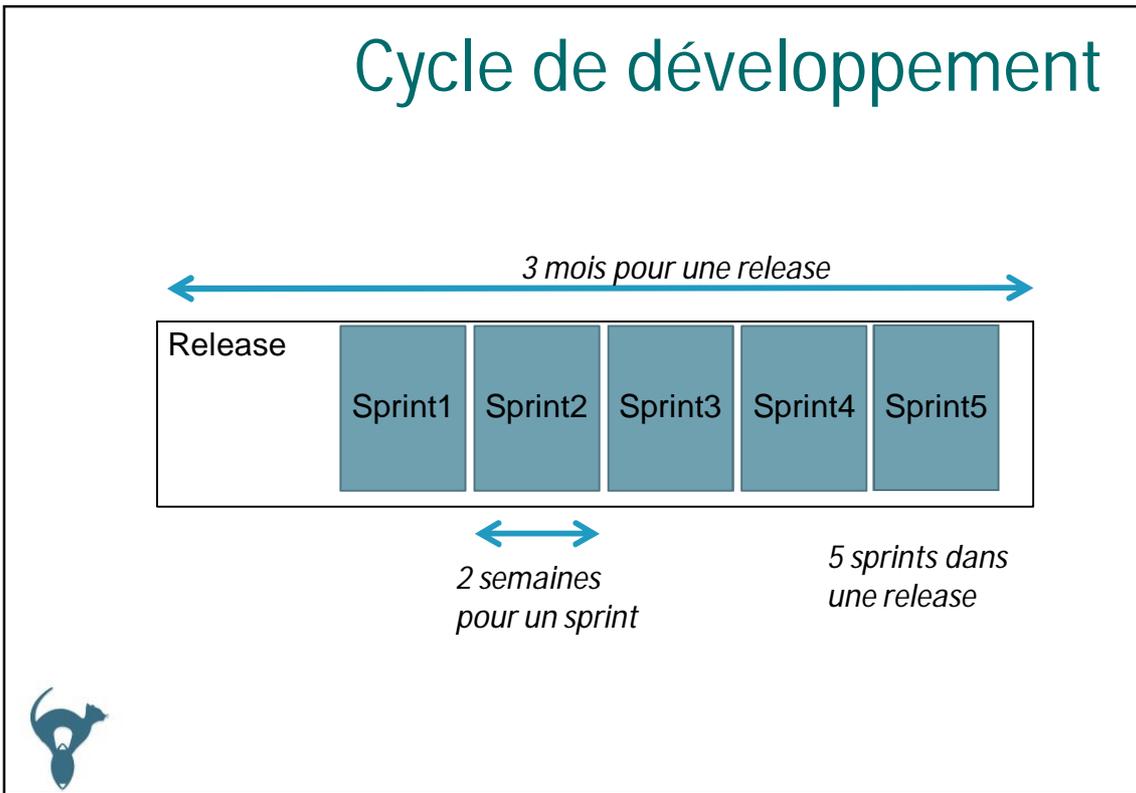
### Les mesures clés portent sur des résultats visibles

- Un suivi de projet traditionnel porte sur l'avancement de tâches qui ne produisent pas de résultat visible, tandis que le suivi agile s'appuie sur les stories finies, qui sont visibles.

### La transparence est la règle absolue

- Les indicateurs, qui sont mis à jour régulièrement, sont affichés et restent publics.





# ESTIMATION



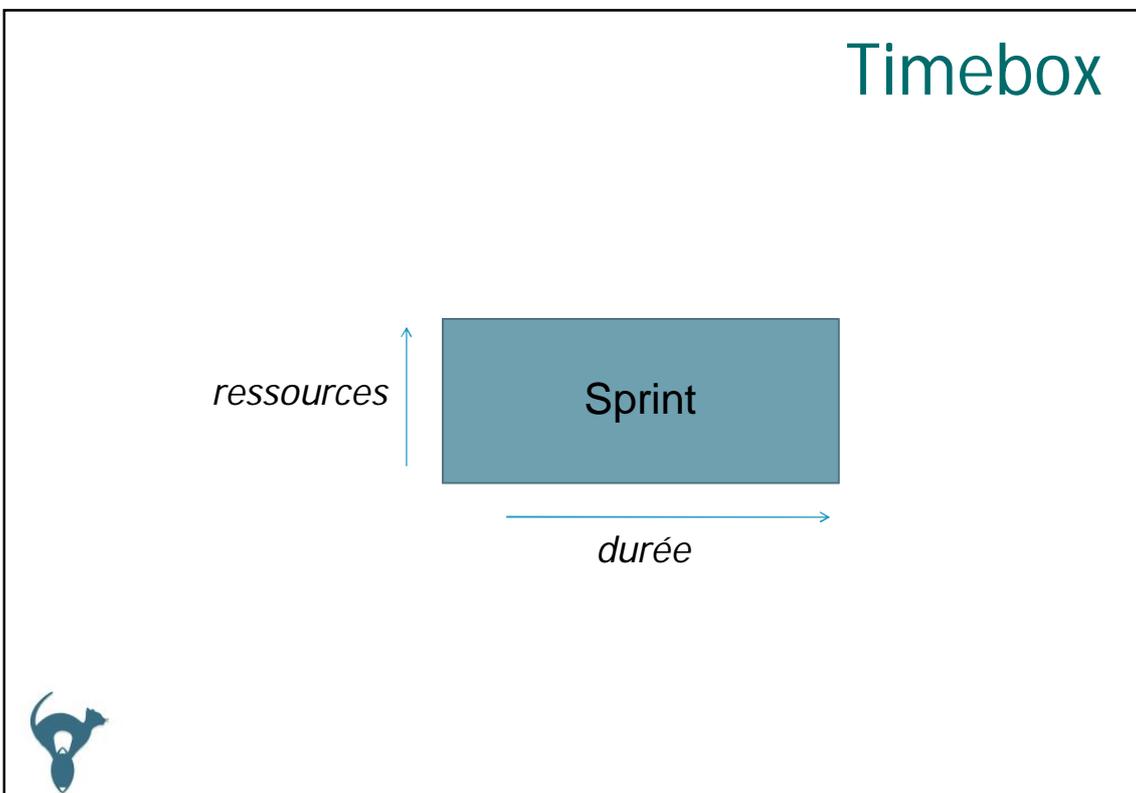
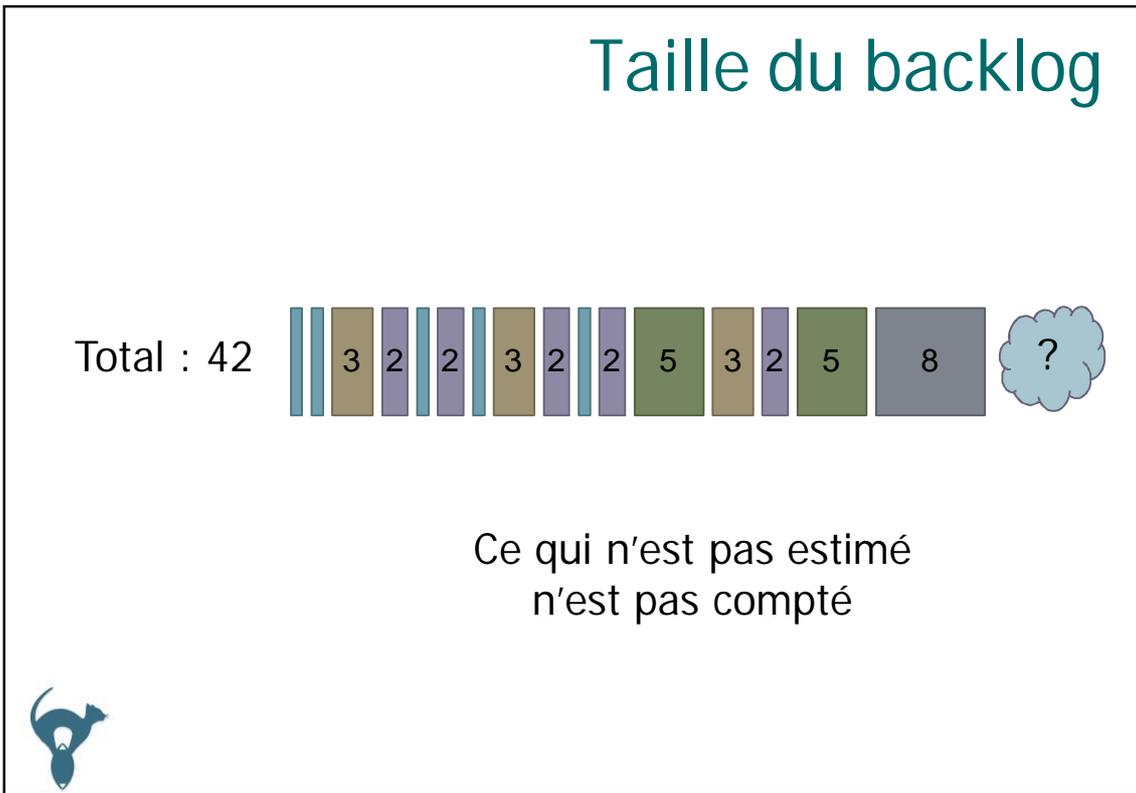
## Les points de story

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Toutes les stories ne sont pas de taille identique

3	2	2	3	2	2	5	3	2	5	8
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---





## Vélocité et capacité

La vélocité est une mesure sur les sprints passés

La capacité est une prévision sur les sprints futurs

Pour estimer la capacité, le mieux est de se baser sur la vélocité



## De la taille à la durée

Backlog



Vélocité : 10

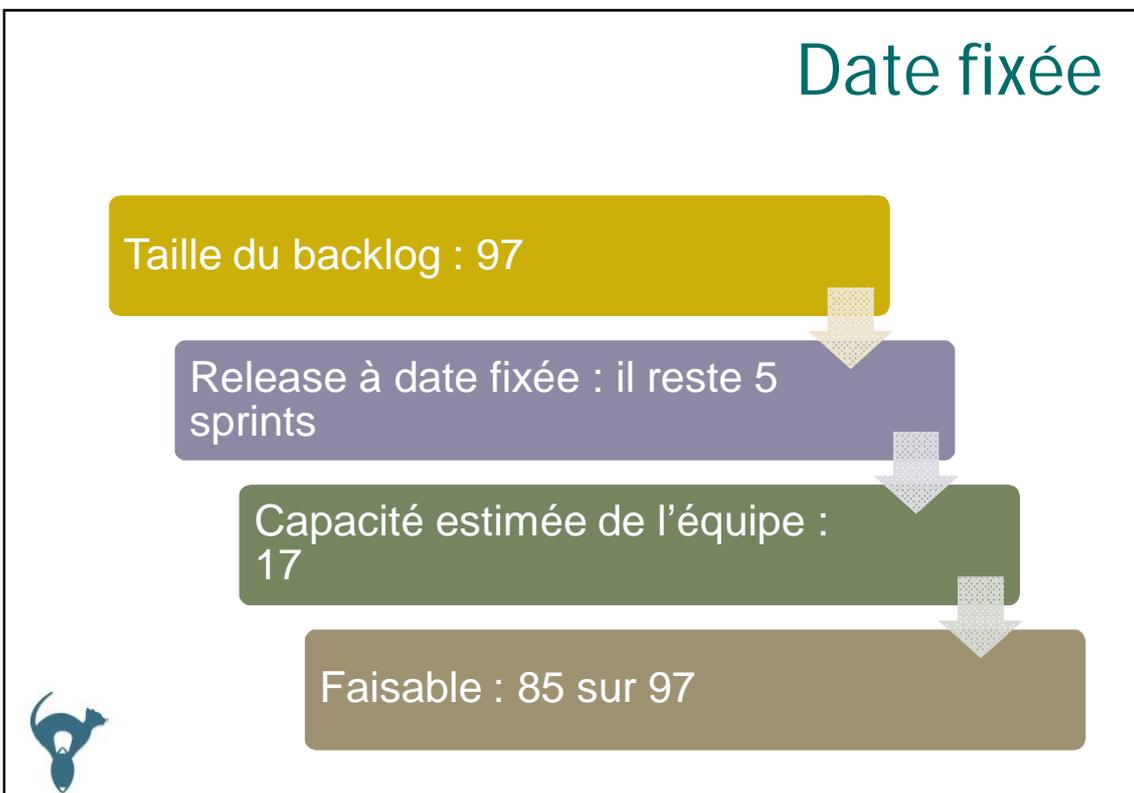
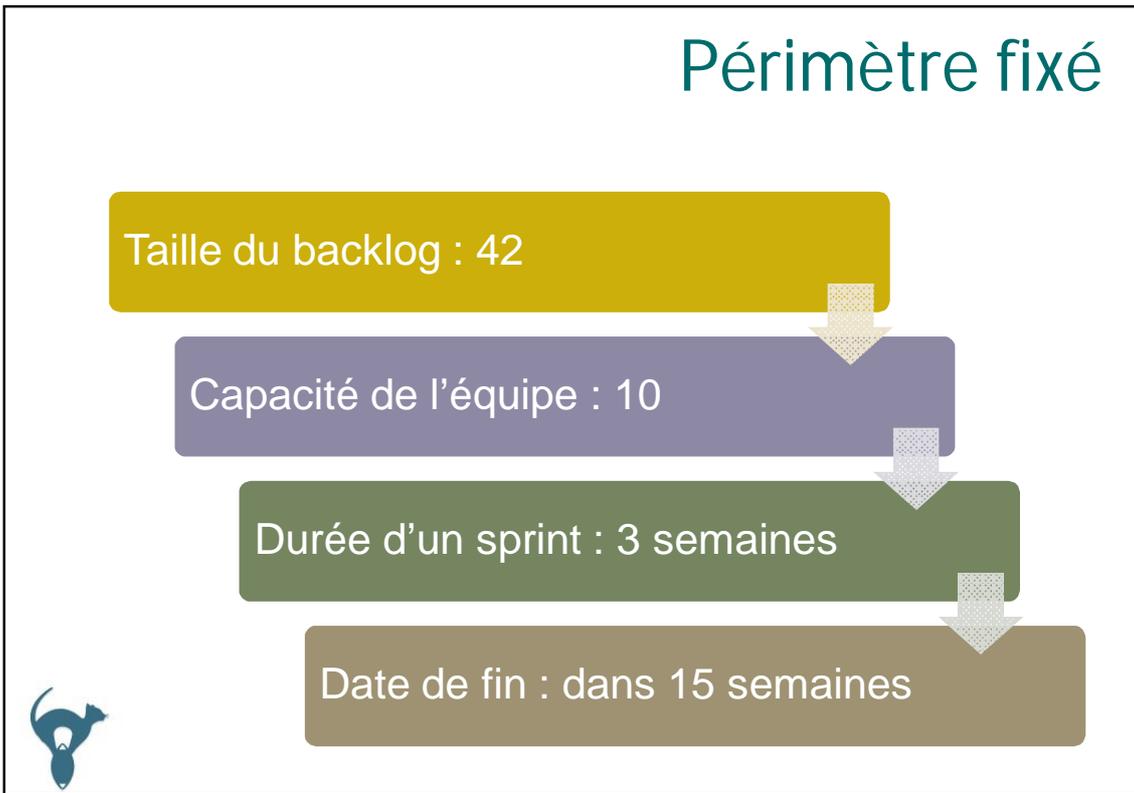
Sprints futurs

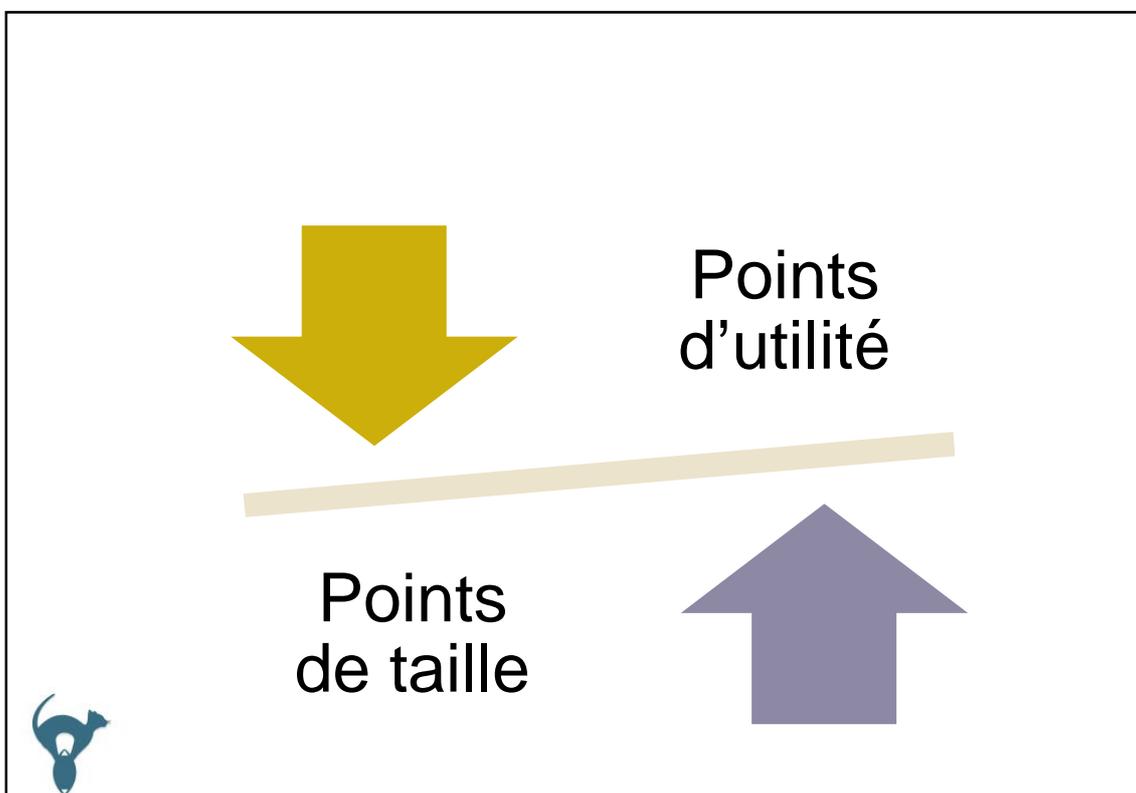
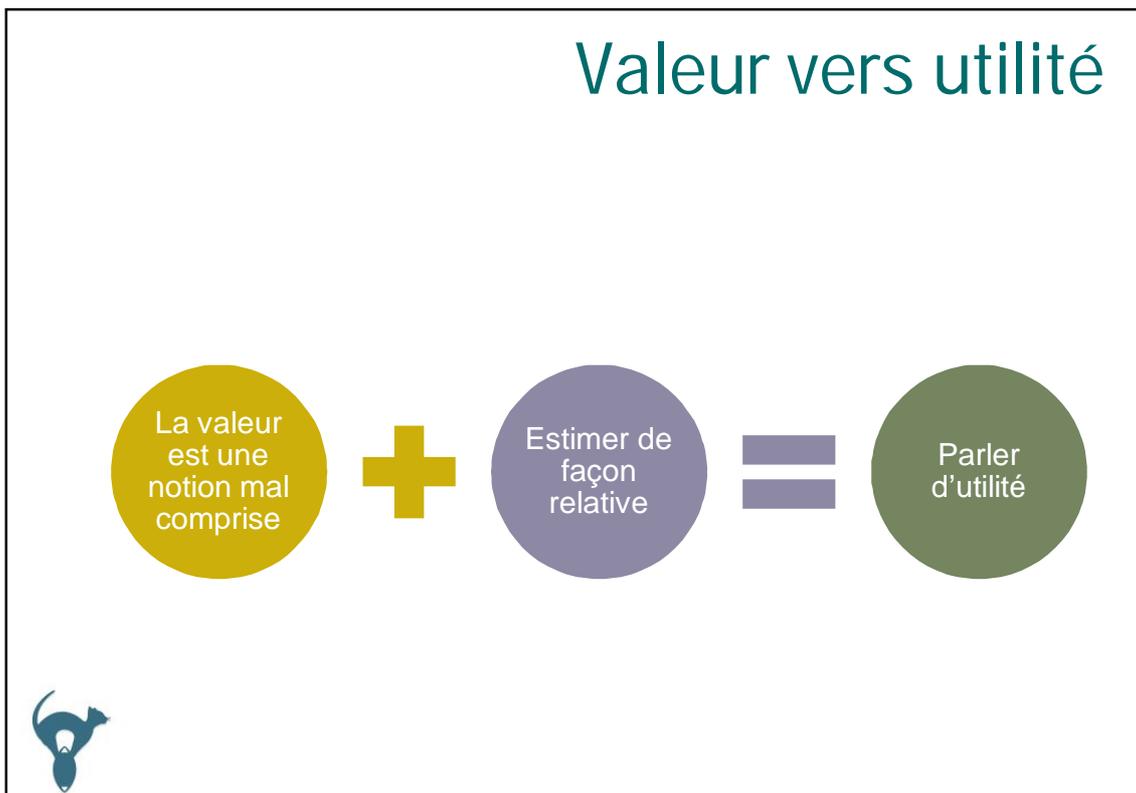
Capacité :  
10

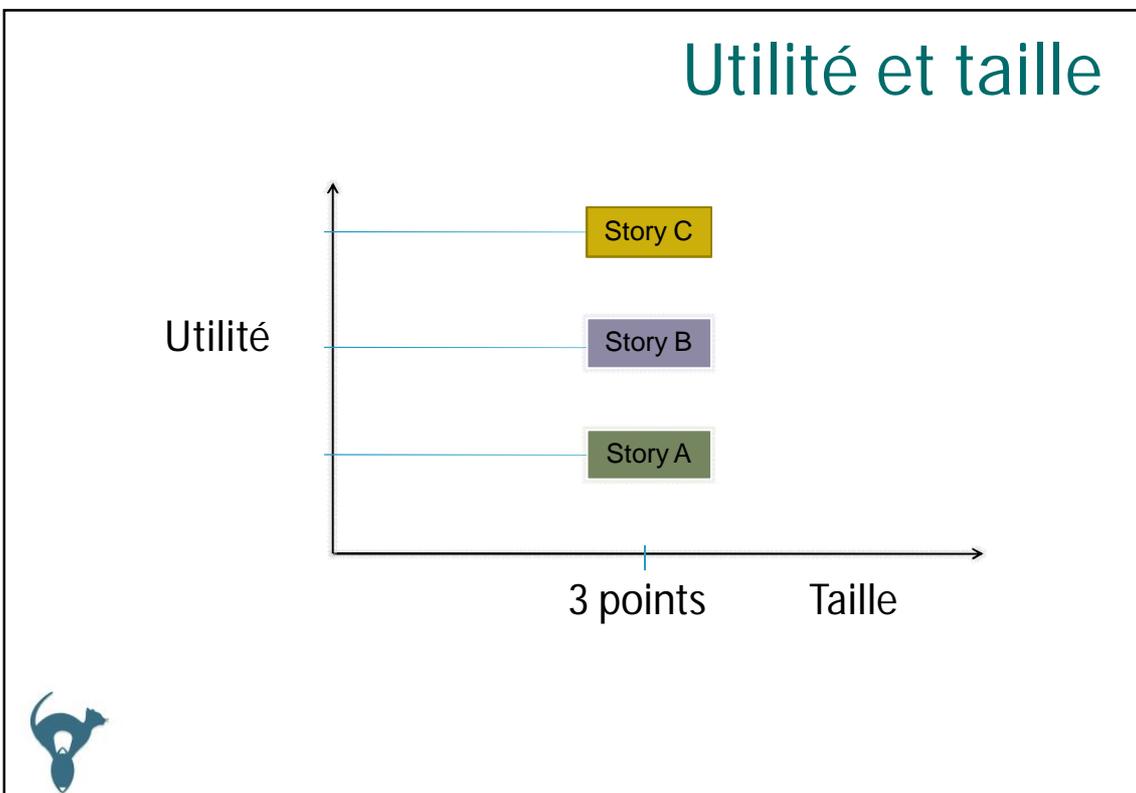
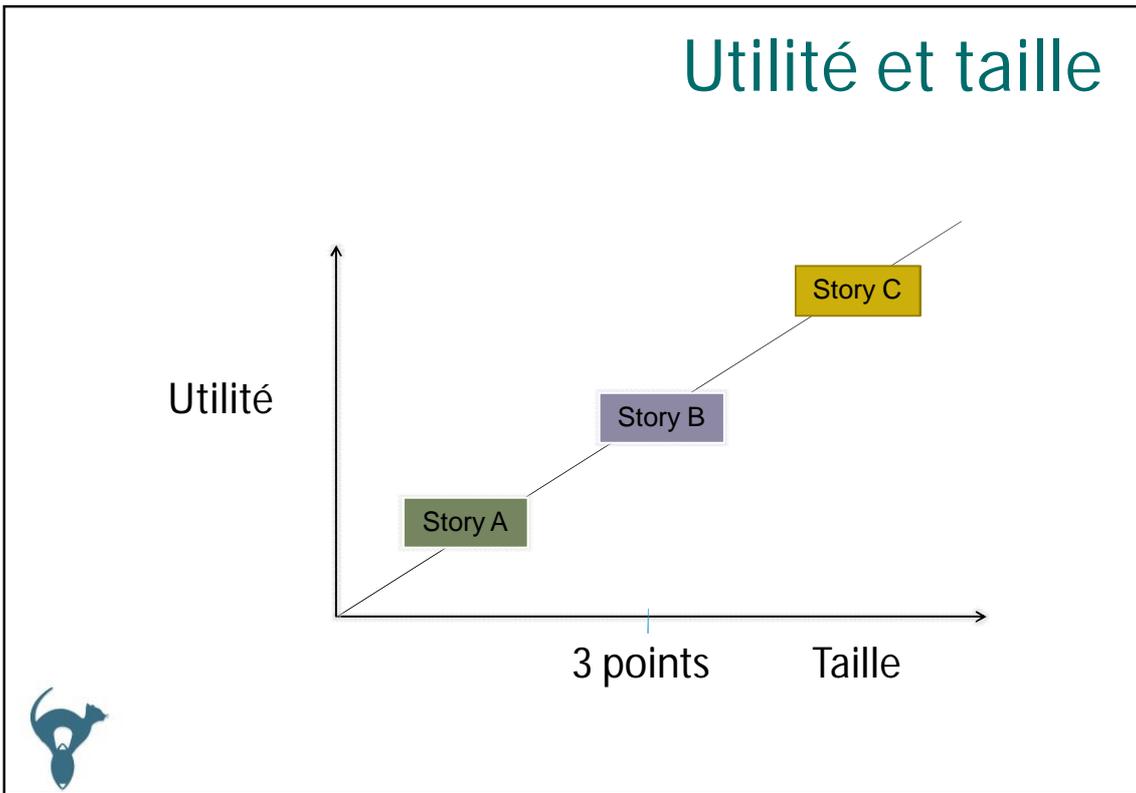
Capacité :  
10

Capacité :  
10









## Suggestions

The diagram illustrates the decomposition of a feature. On the left, a square labeled 'F' is labeled 'Feature'. A yellow arrow labeled 'décomposition' points to the right, where four vertical bars of varying heights are labeled 'A', 'B', 'C', and an unnamed story. These are collectively labeled 'Story'.

Répartition l'utilité des features sur les stories au prorata de la taille

Rendre visibles les *features* techniques et les défauts, estimer aussi leur taille et leur utilité



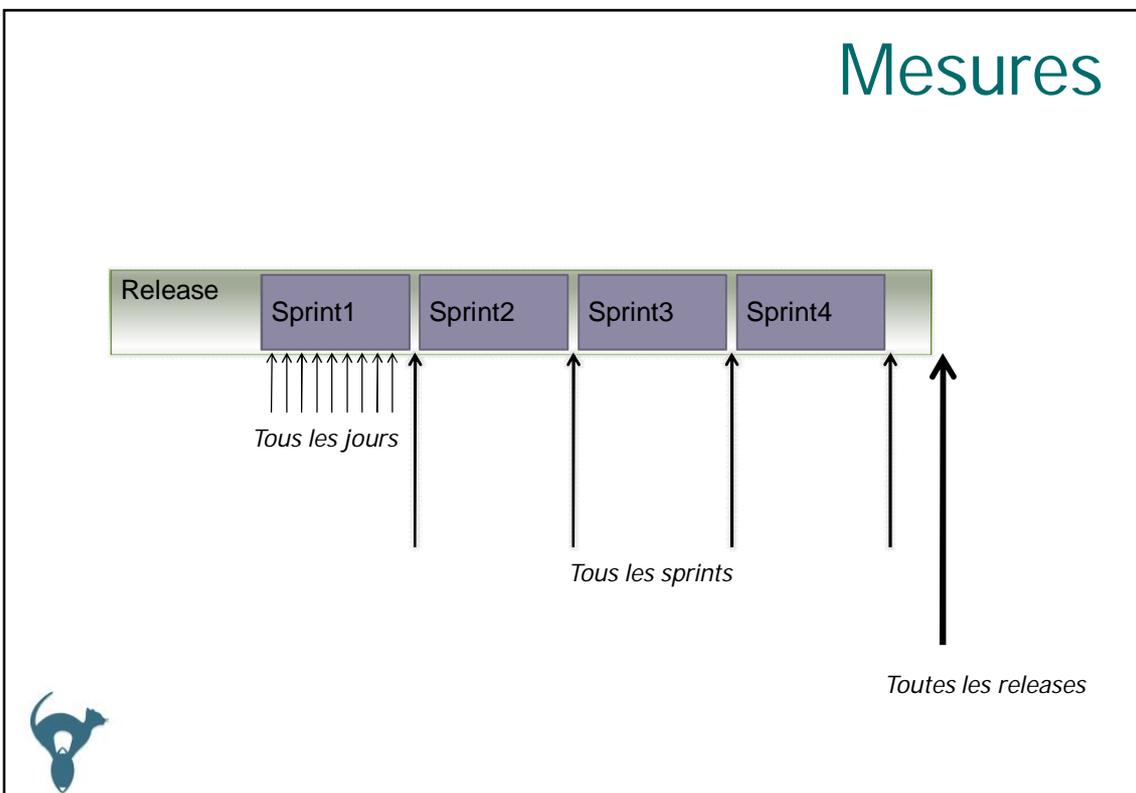
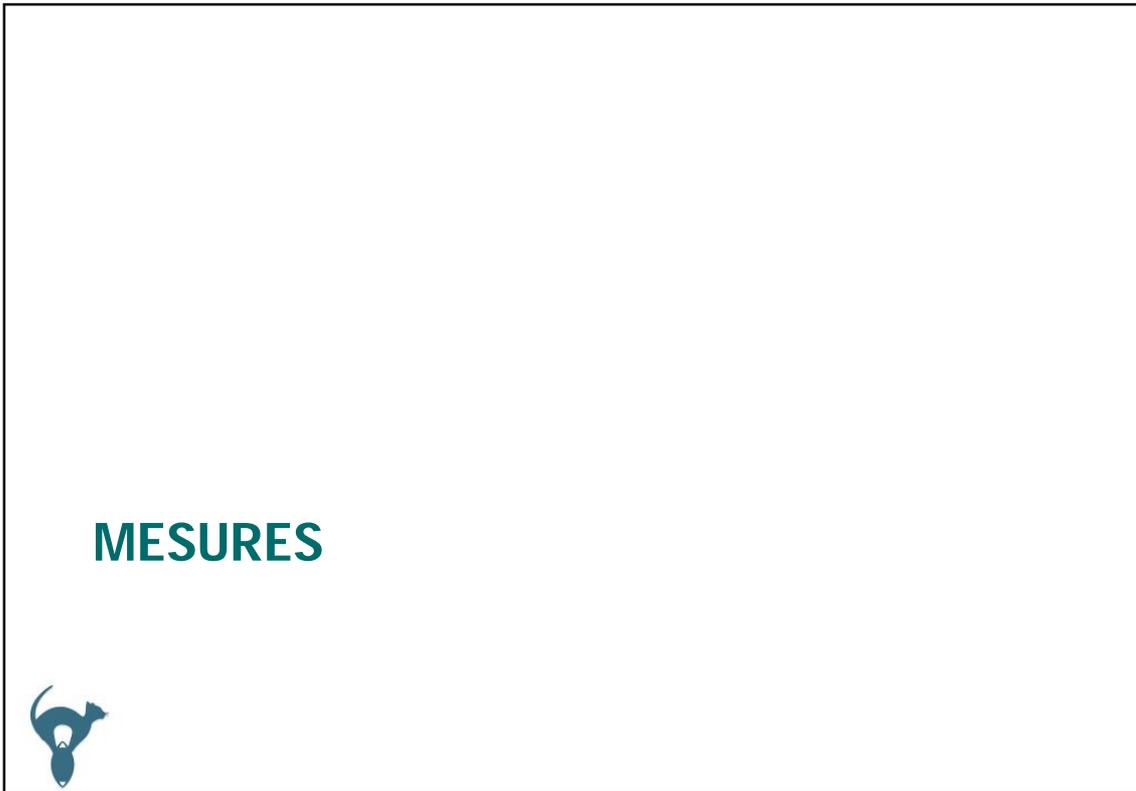
## Précision

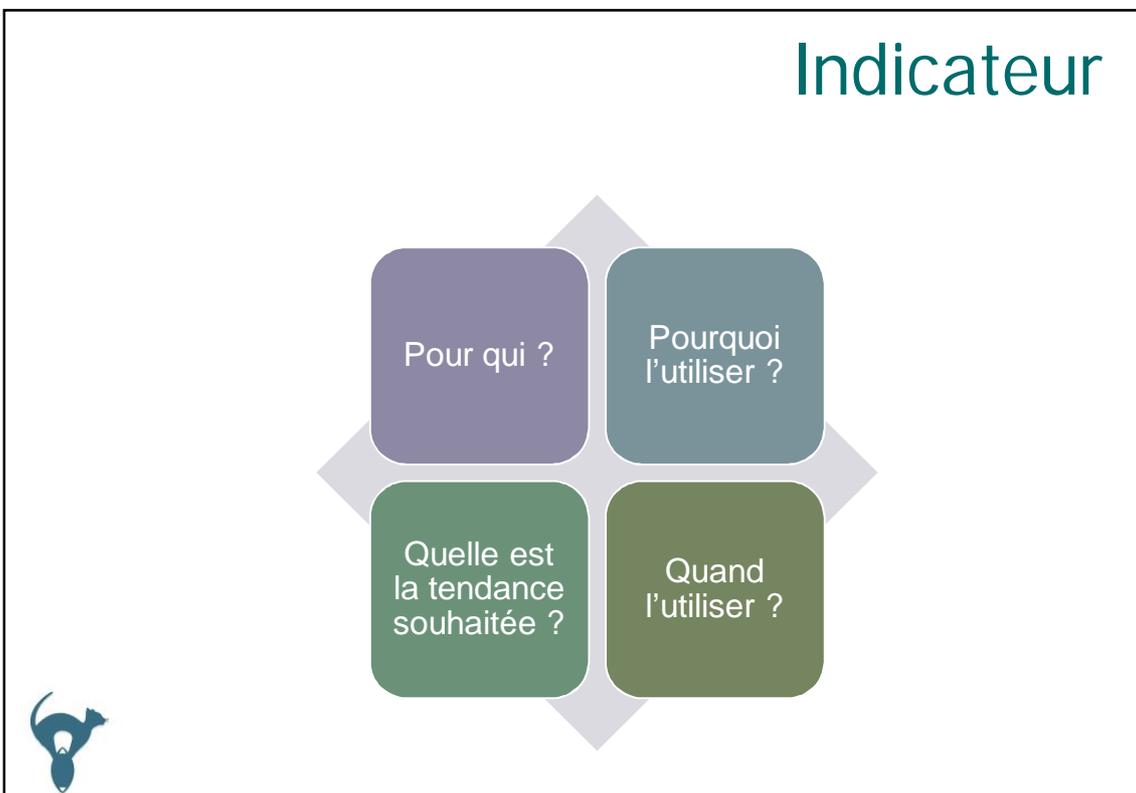
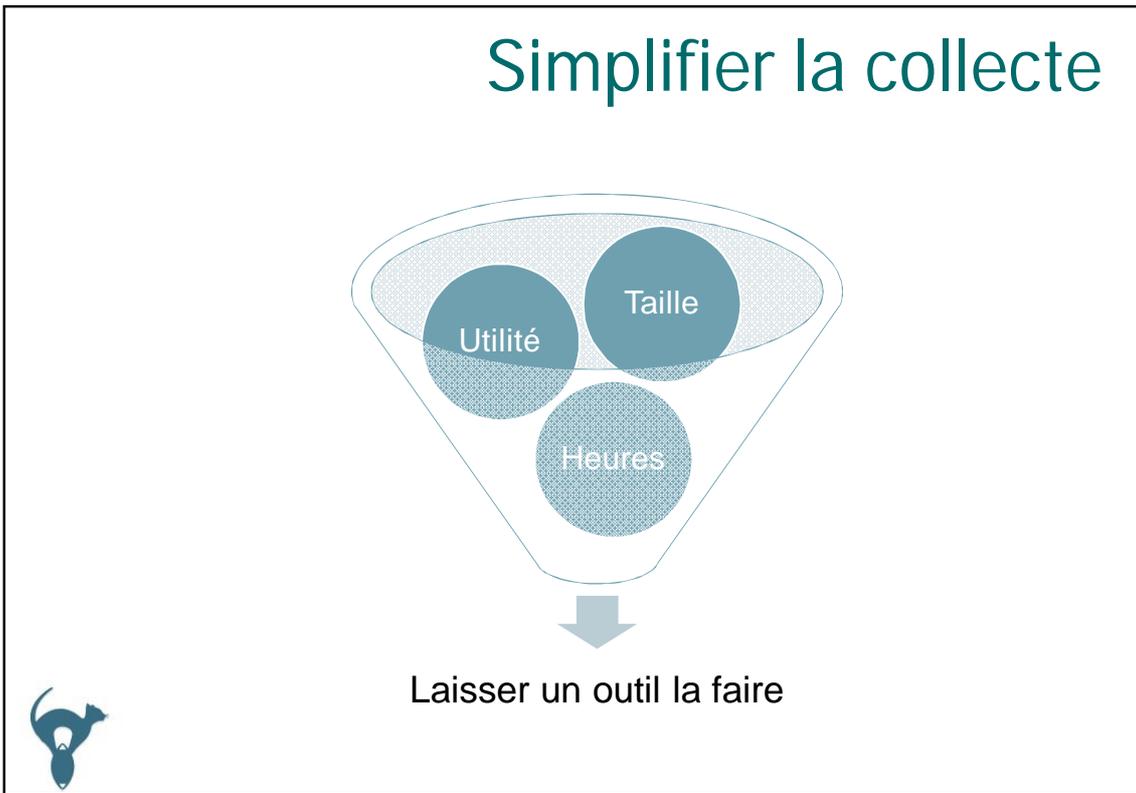
The Venn diagram consists of two overlapping circles. The left circle contains the text: 'Les estimations ne sont pas précises, ce n'est pas une raison pour ne pas utiliser celles de taille et d'utilité.' The right circle contains the text: 'Le jugement humain vient en renfort pour interpréter les nombres'. The overlapping area is shaded with a fine grid pattern.

Les estimations ne sont pas précises, ce n'est pas une raison pour ne pas utiliser celles de taille et d'utilité.

Le jugement humain vient en renfort pour interpréter les nombres



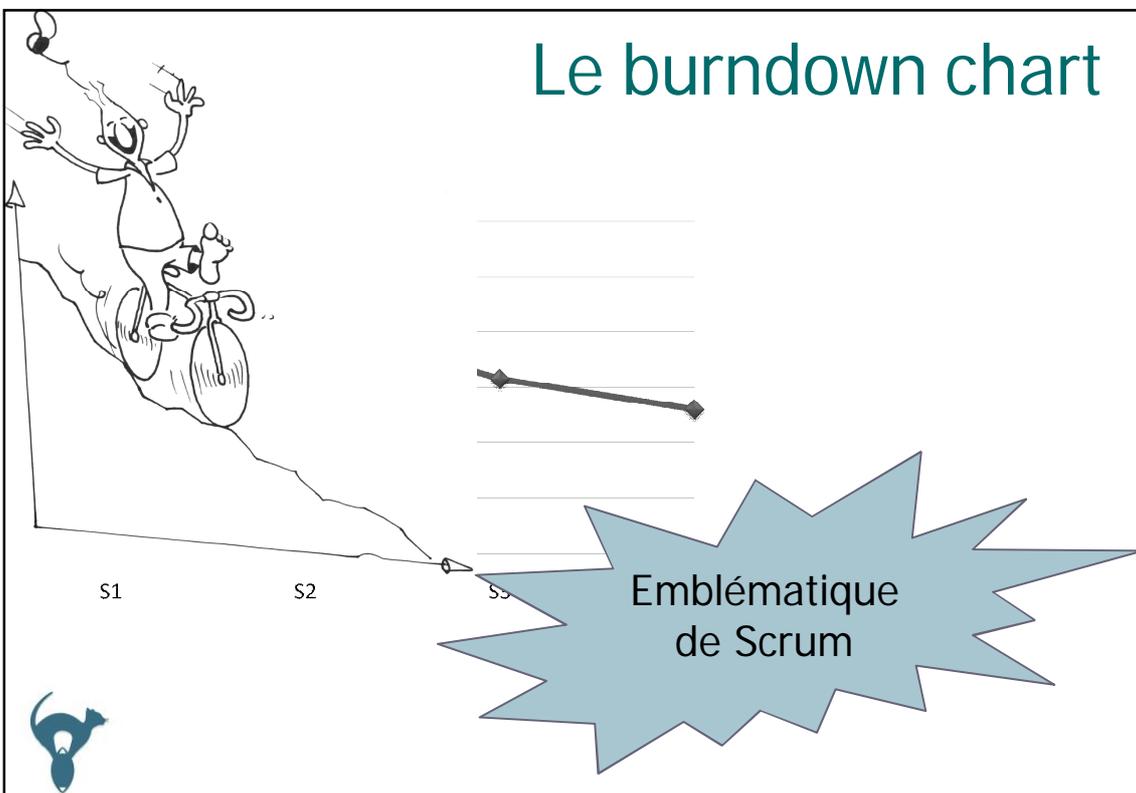




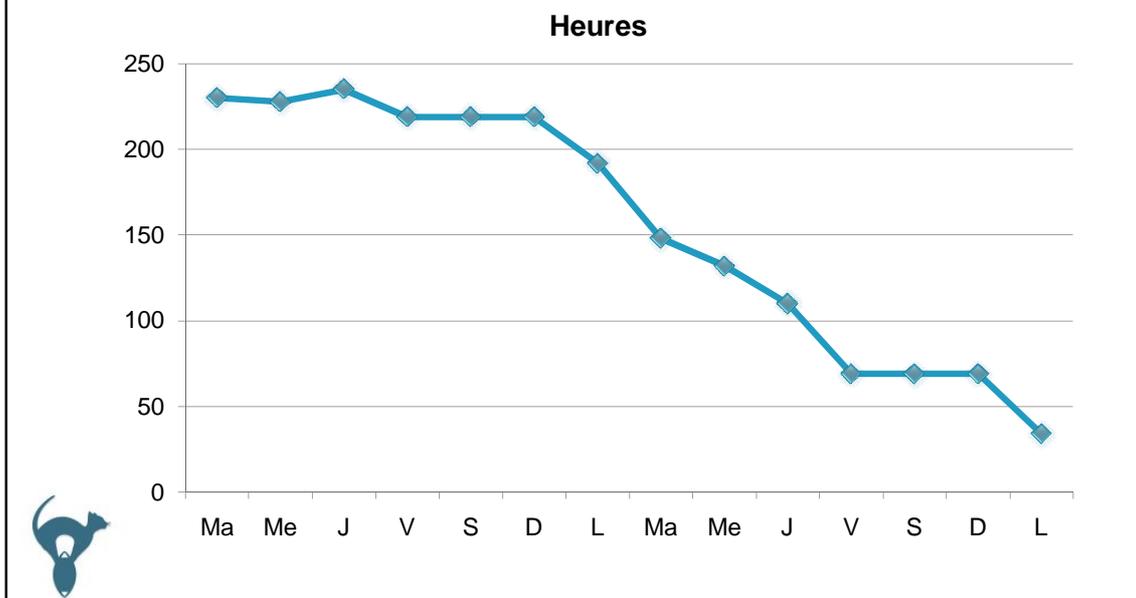
## INDICATEURS POUR LE SPRINT



## Le burndown chart



## Burndown chart de sprint

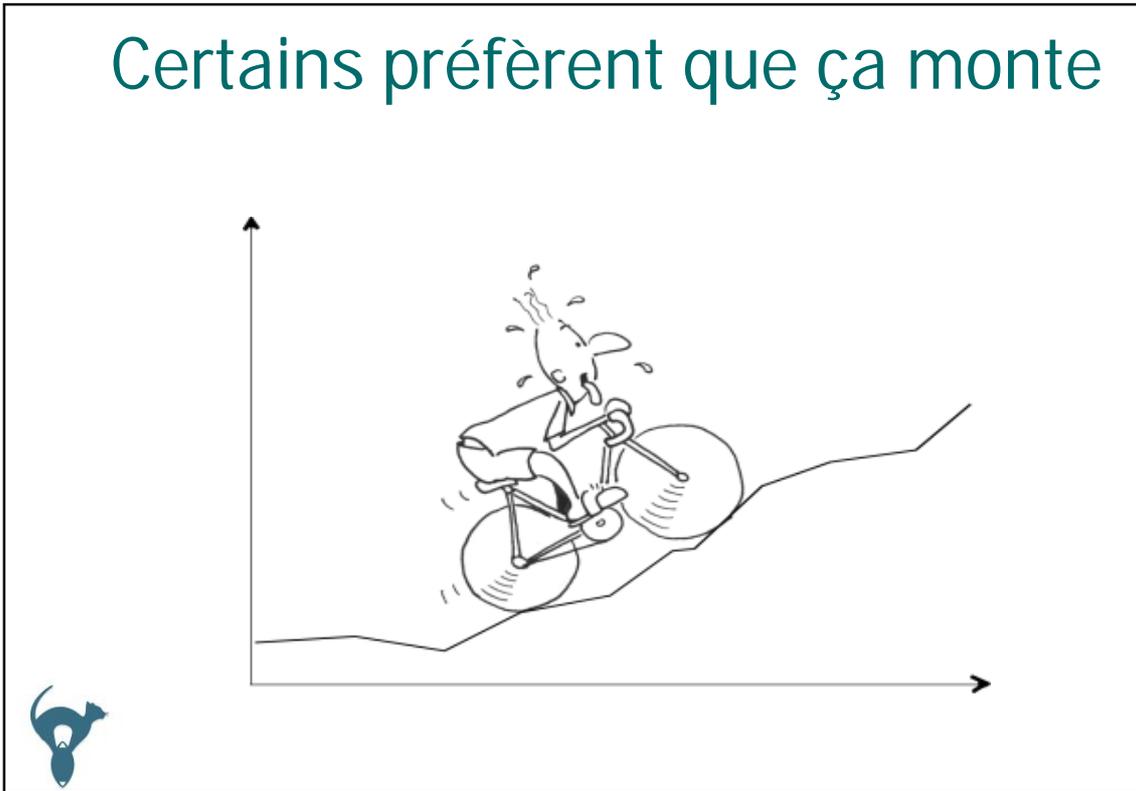


## Risques

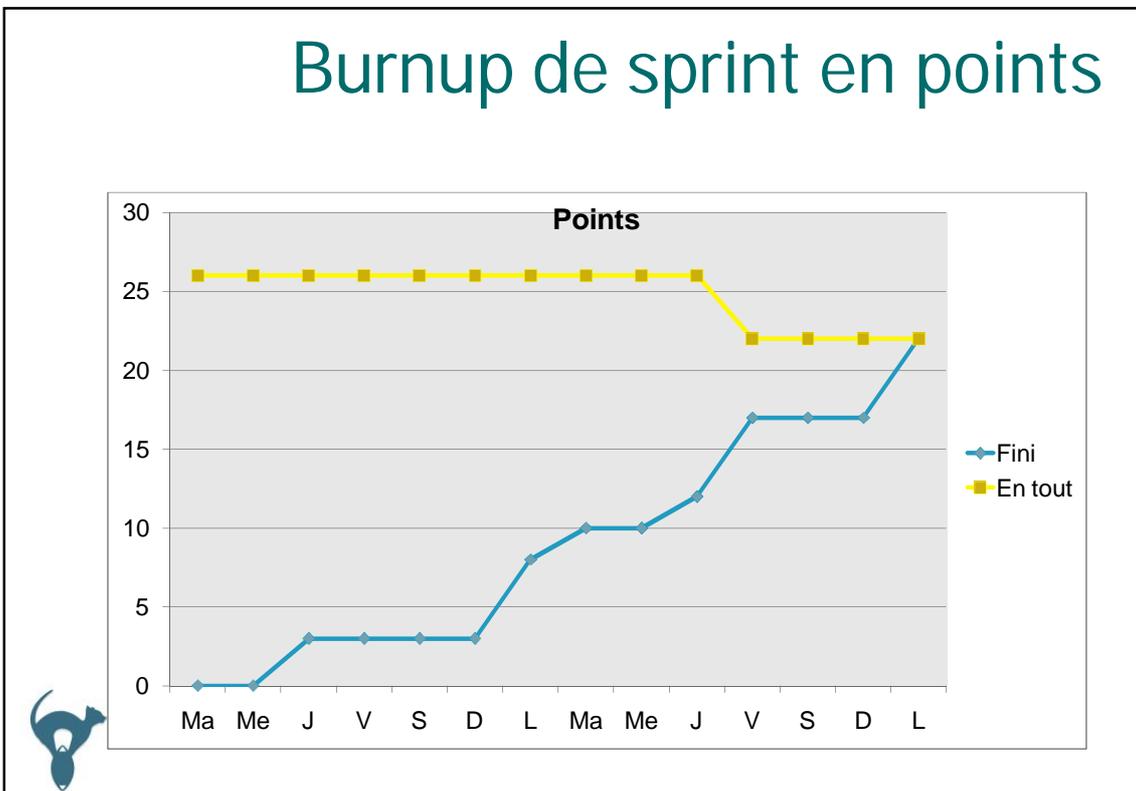
Les indicateurs au niveau du sprint servent trop souvent à perpétuer les (mauvaises) habitudes du management traditionnel

Ils sont destinés à l'équipe, qui peut décider de s'en passer

## Certains préfèrent que ça monte



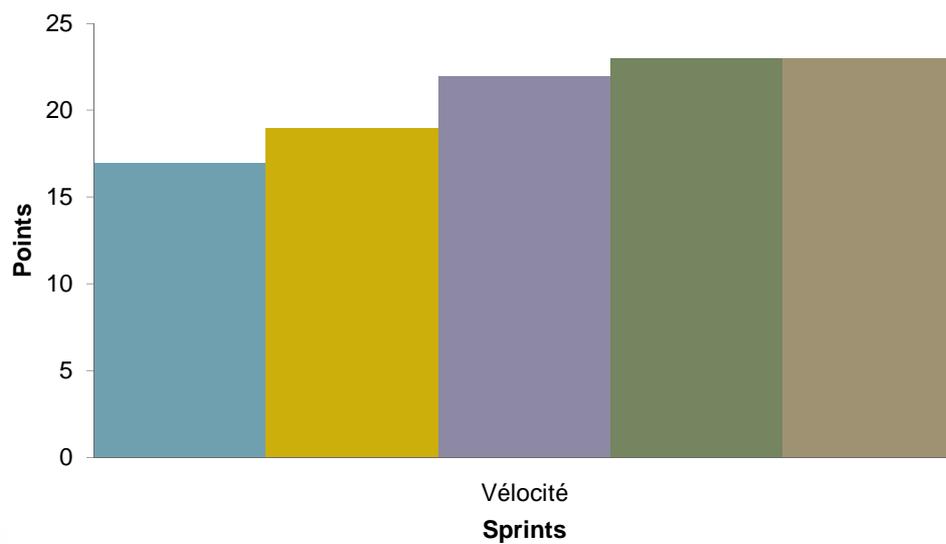
## Burnup de sprint en points

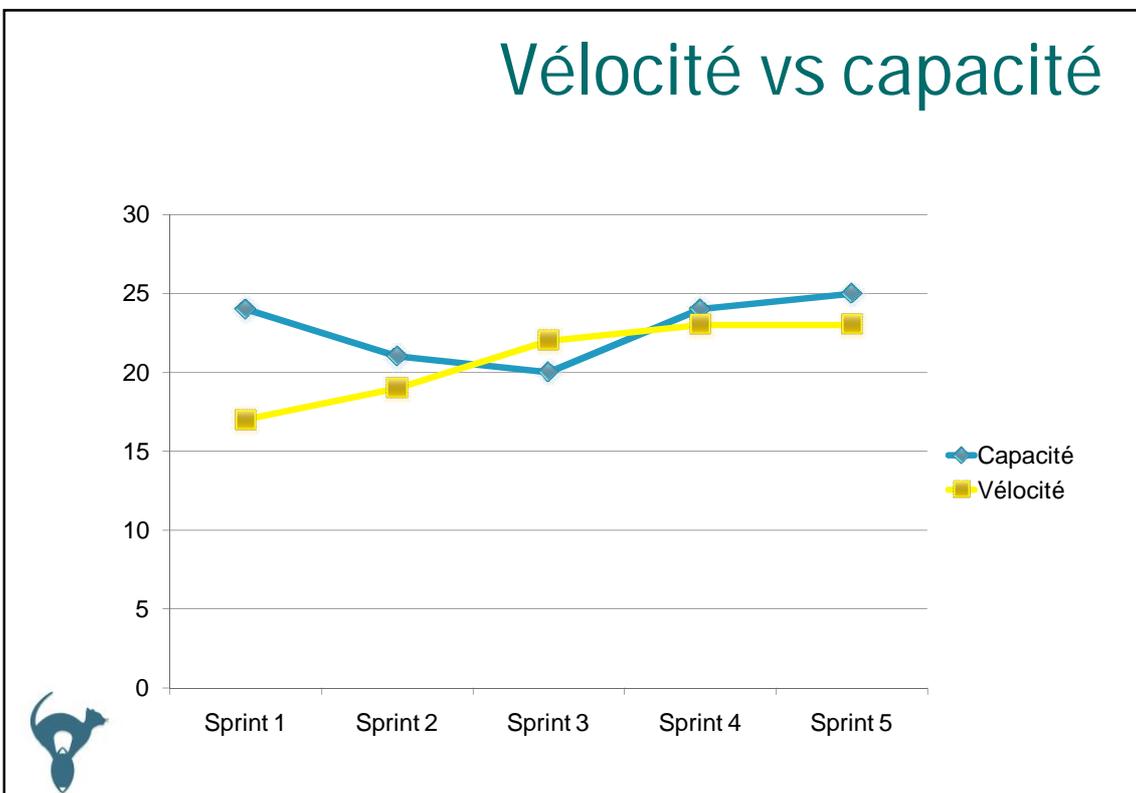
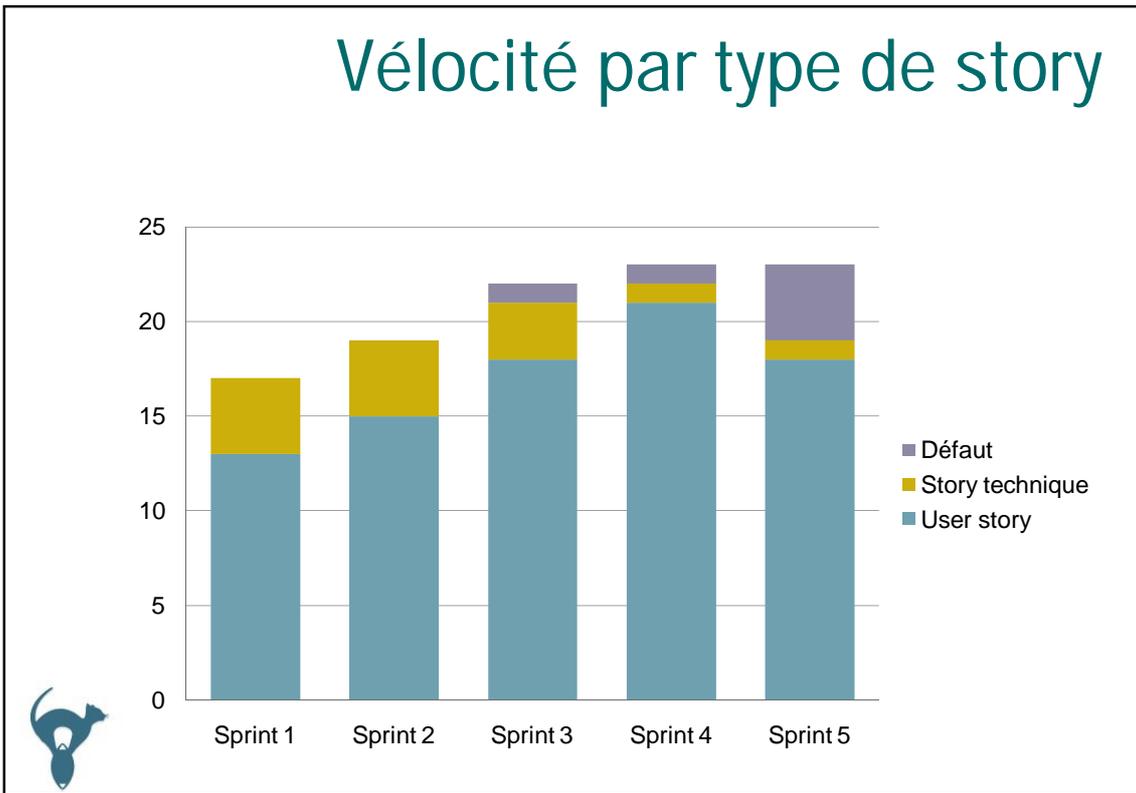


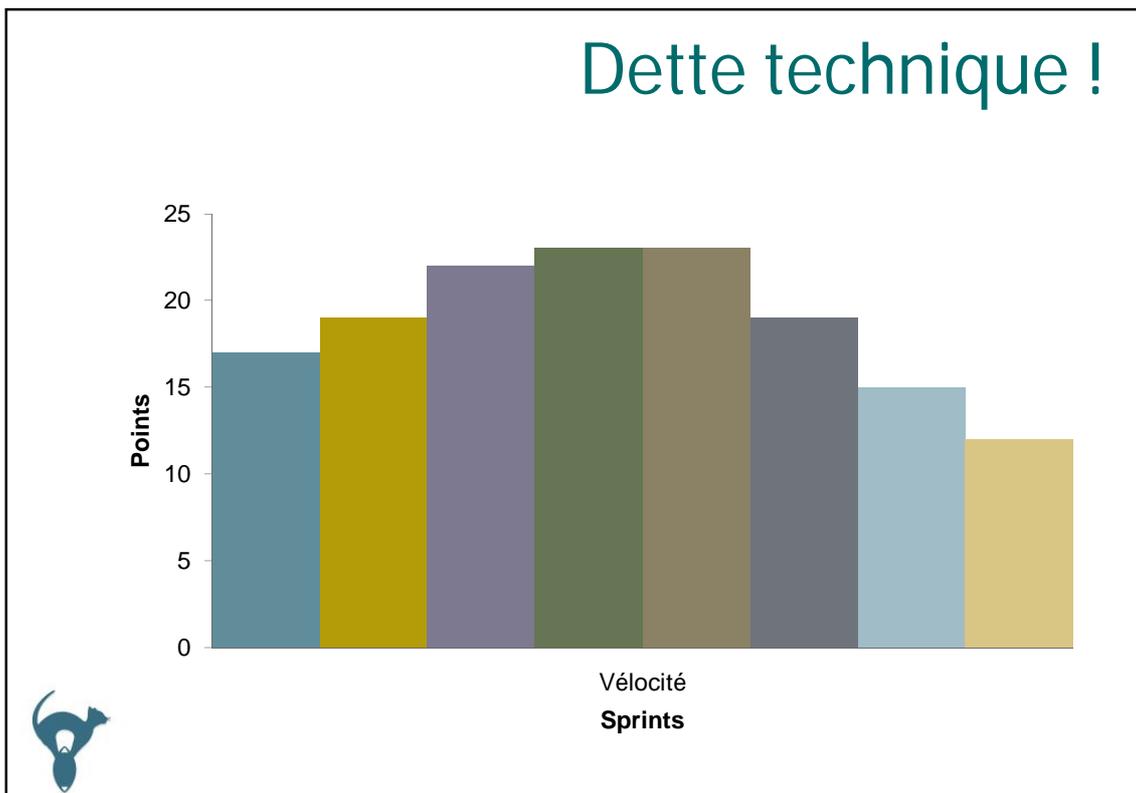
## INDICATEURS DE PRODUIT



## Historique de vélocité

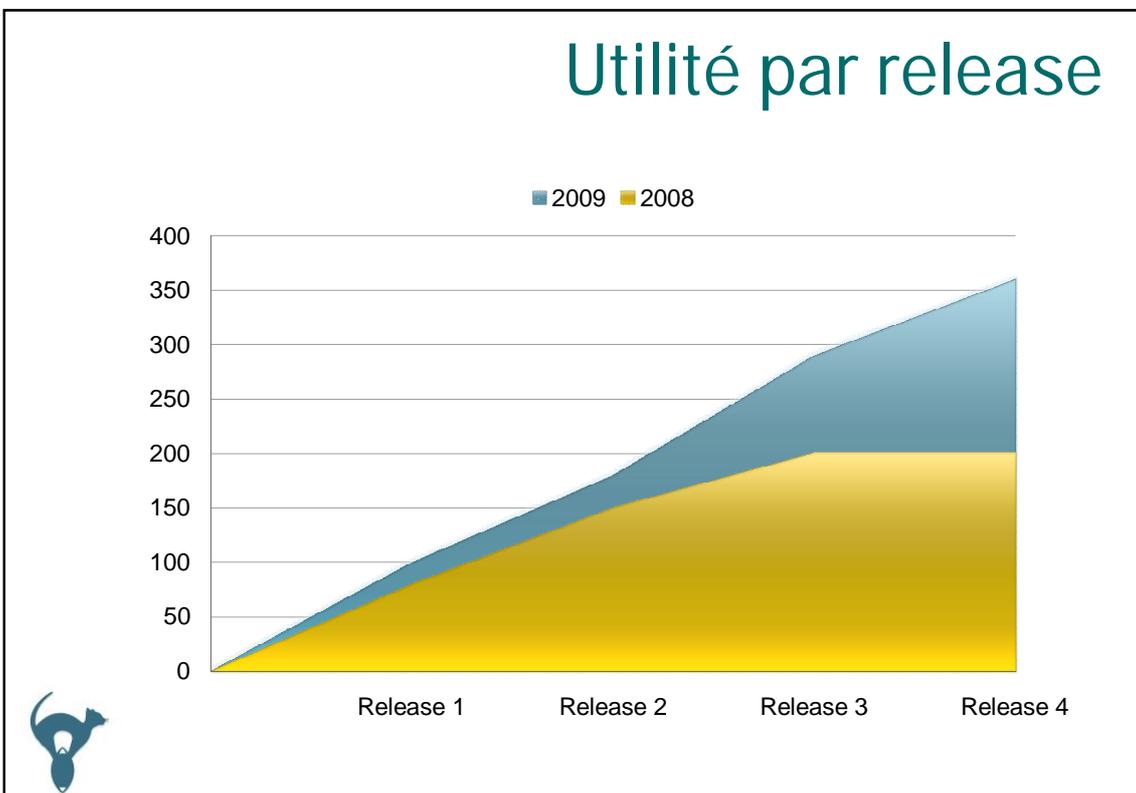
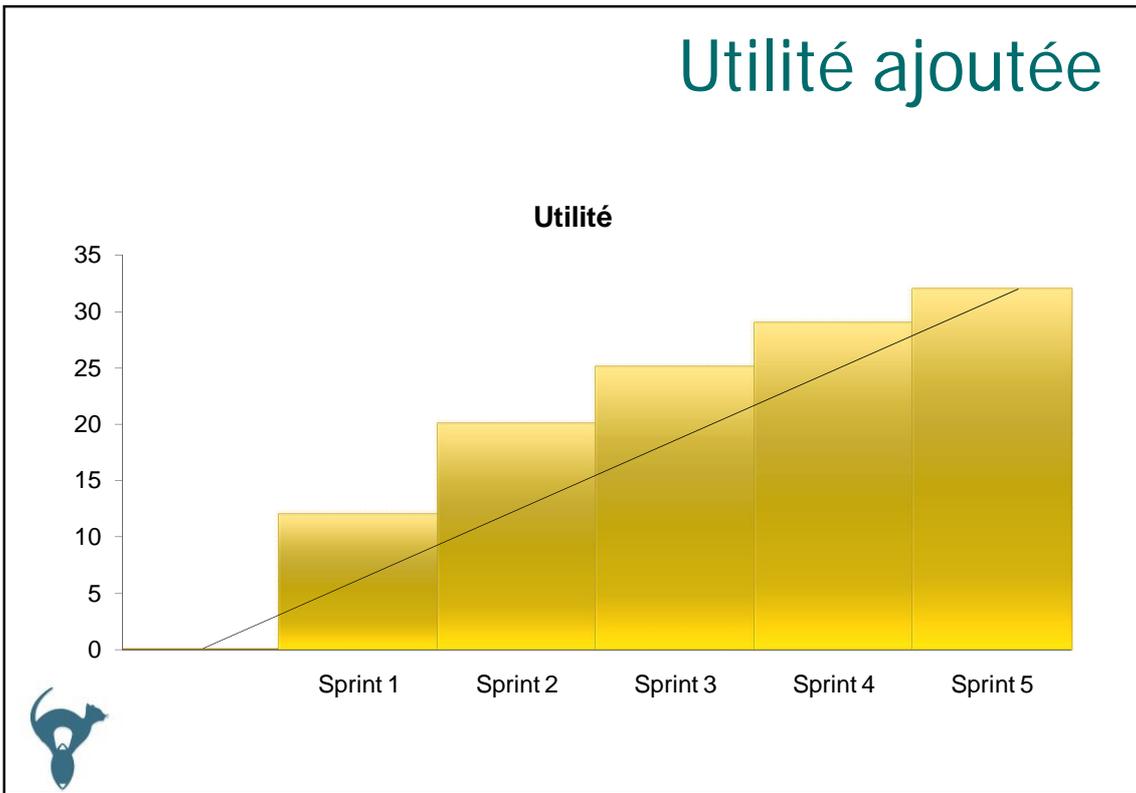


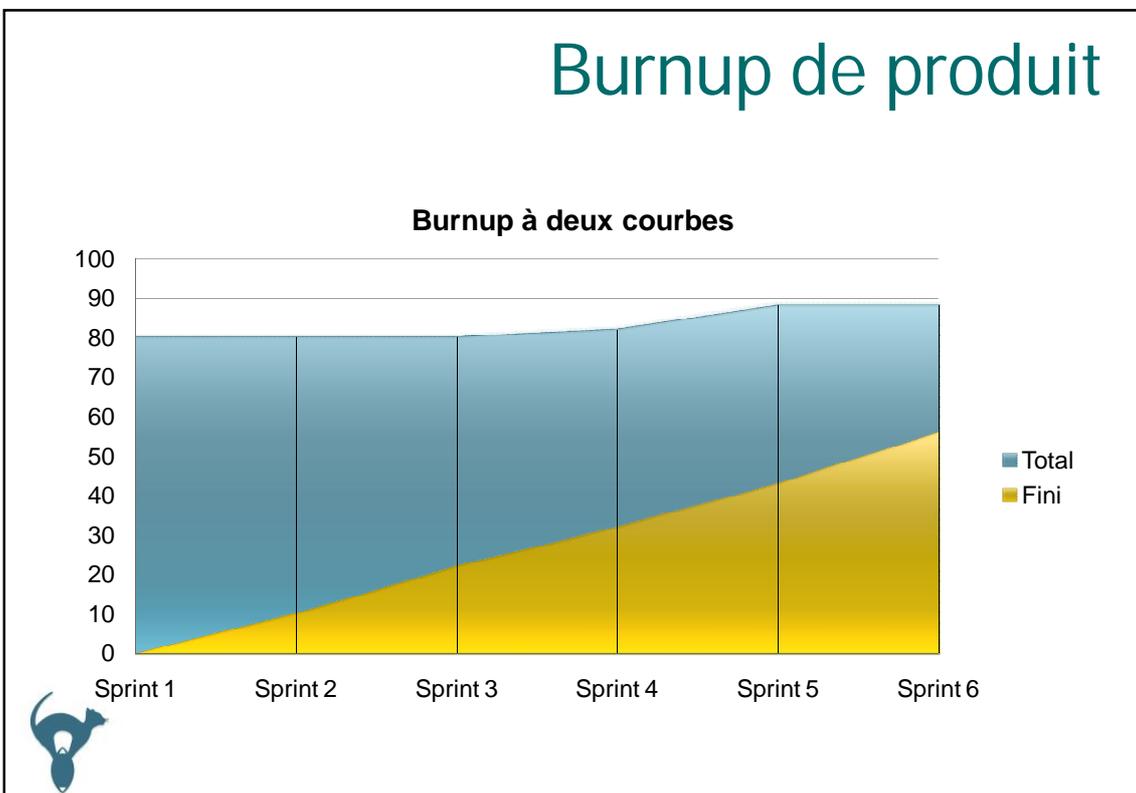
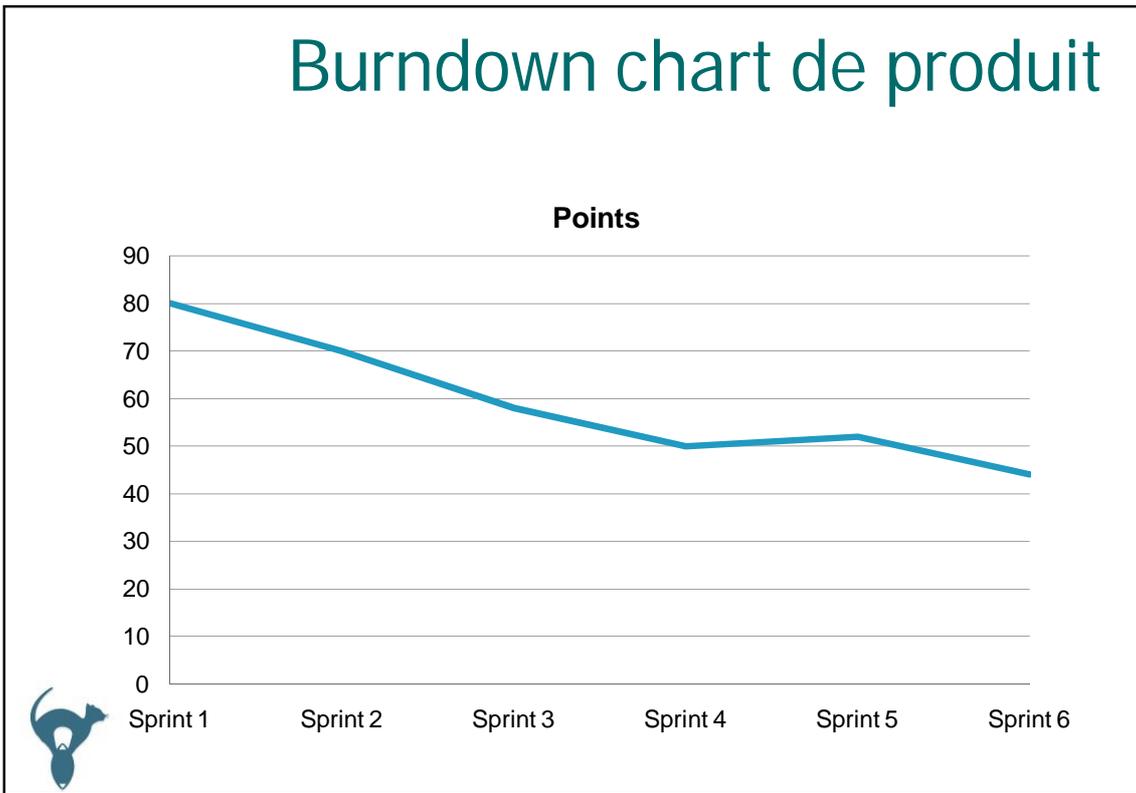


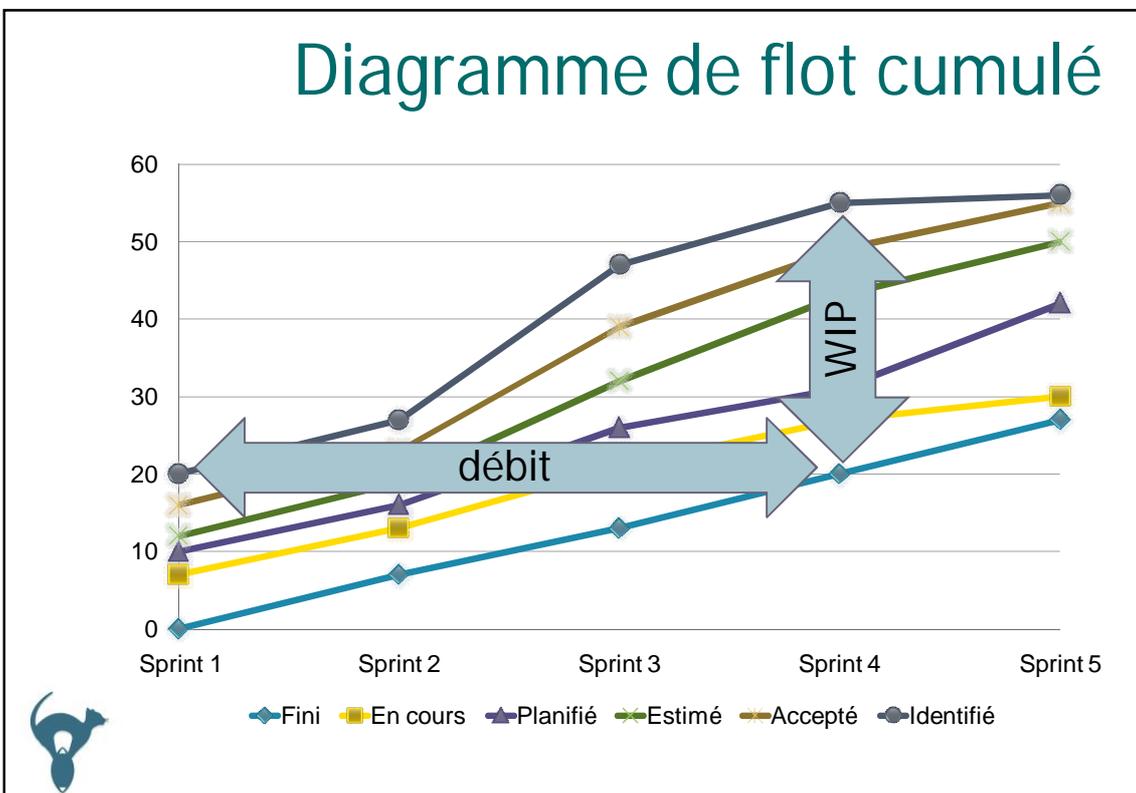
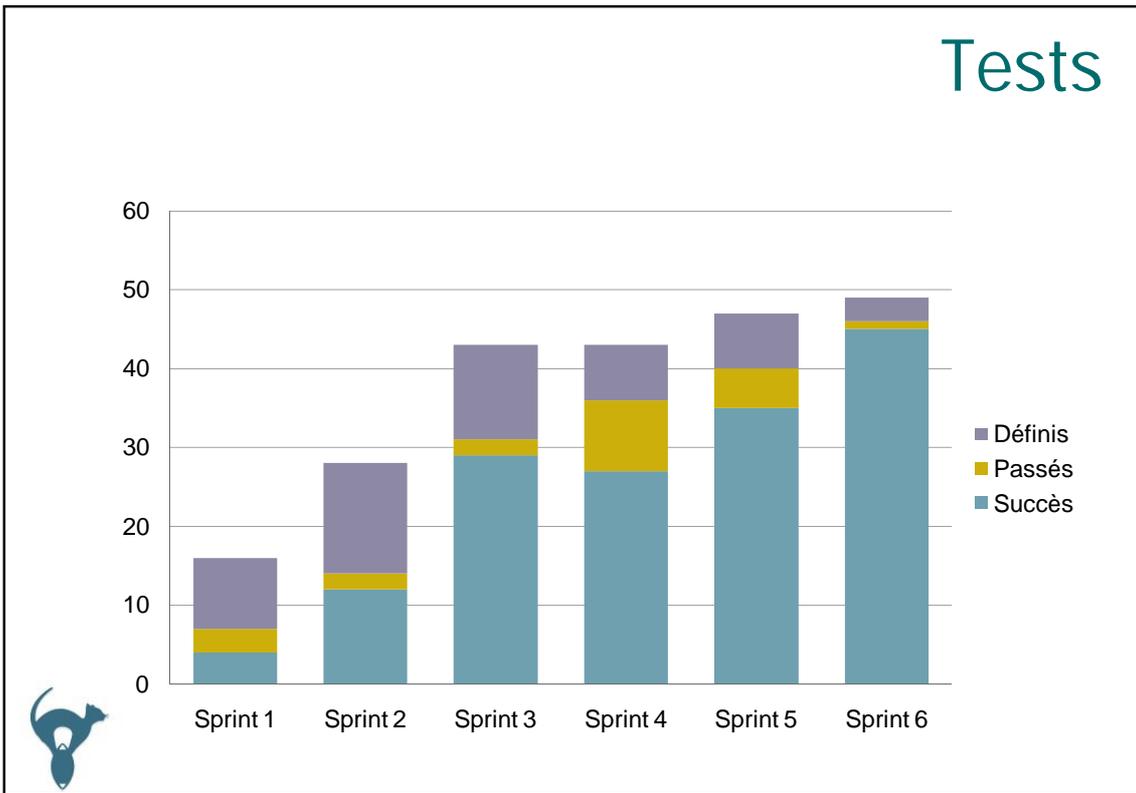


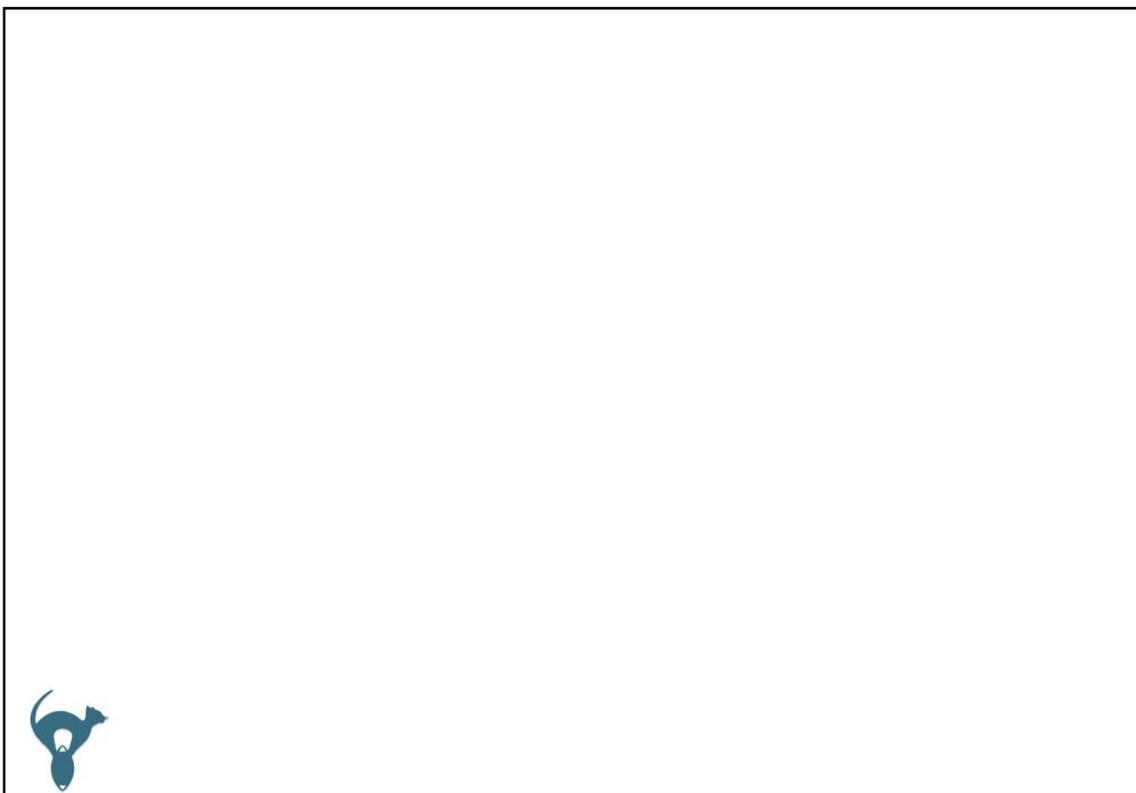
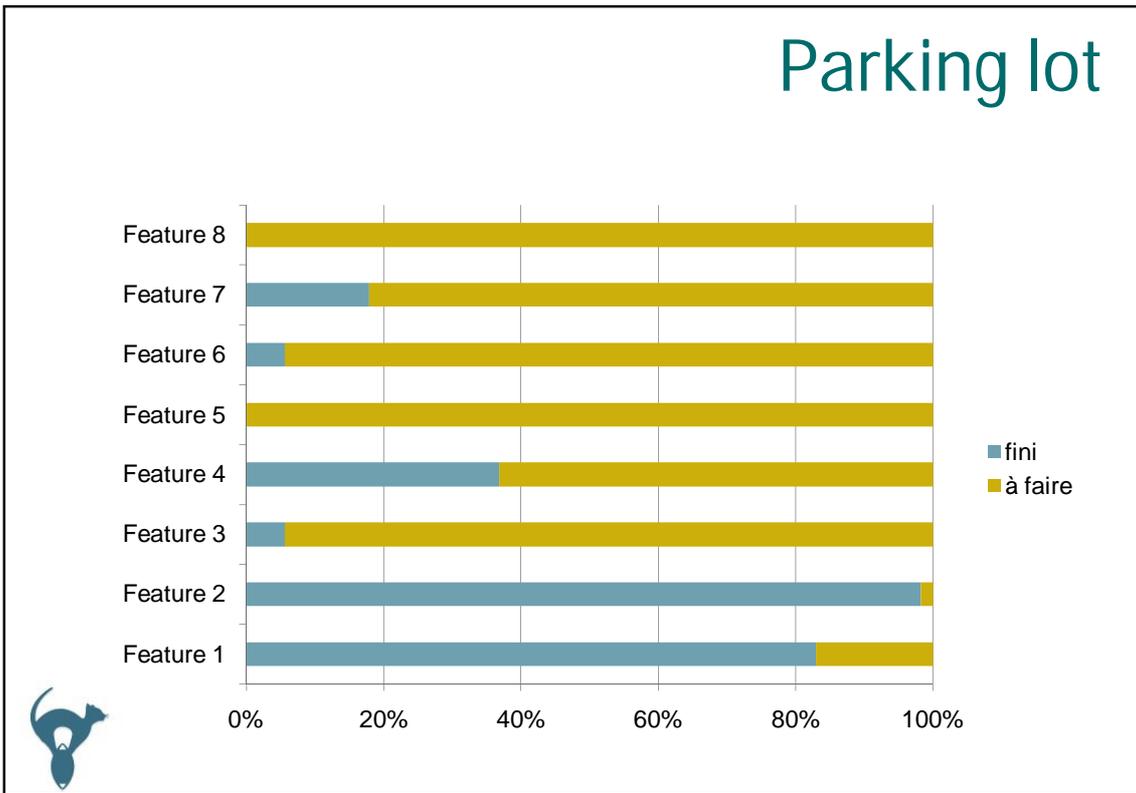
Le but n'est pas de produire des points de story (taille, coût), mais de produire de l'utilité







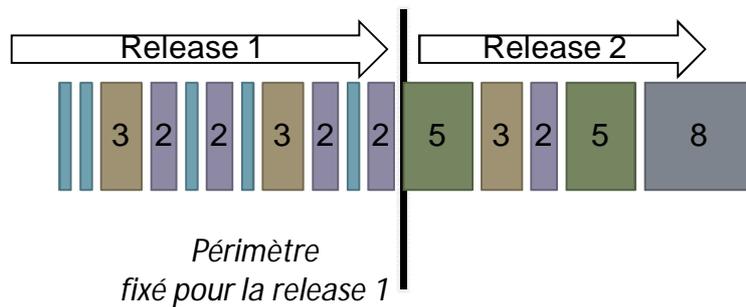


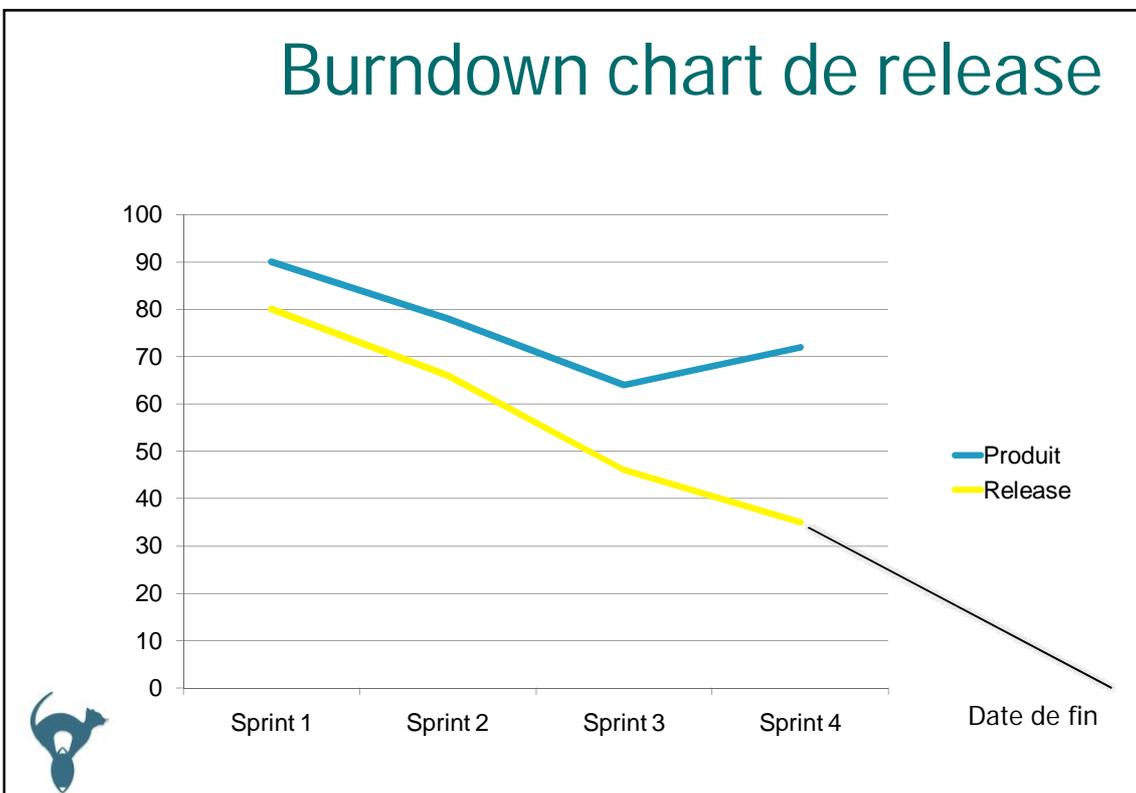
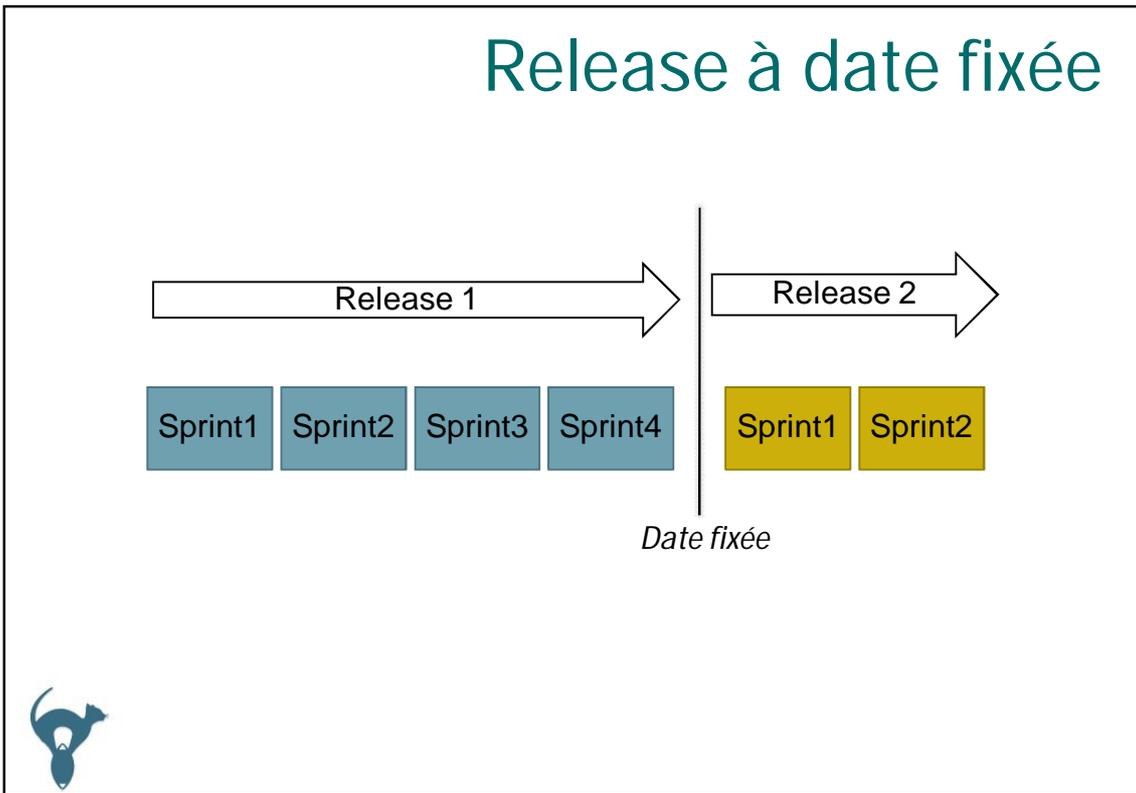


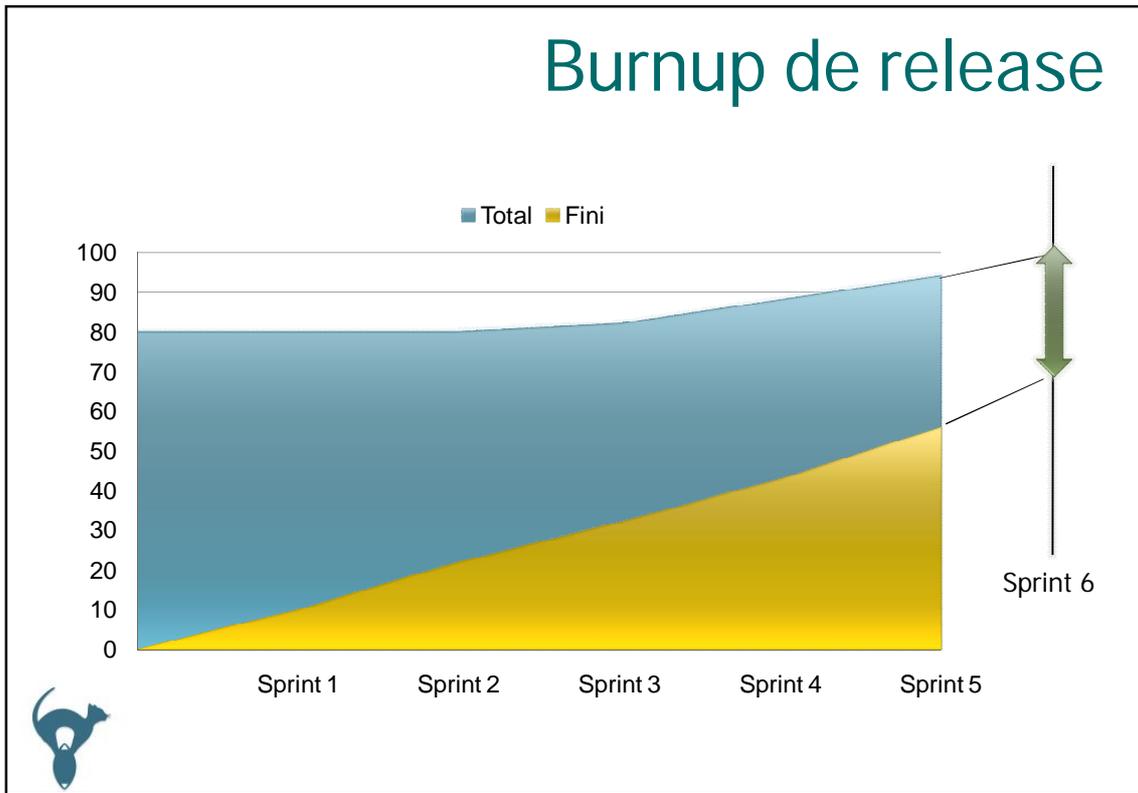
## INDICATEURS DE RELEASE



## Release à périmètre fixé







### Pour en savoir plus



**Scrum,**  
Agilité ...et Rock'n roll

[www.aubryconseil.com](http://www.aubryconseil.com)



[twitter.com/claudeaubry](https://twitter.com/claudeaubry)



# Claude Aubry

