

KANBAN & SCRUM

Merci aux sponsors du Scrum day !

Sponsors Platinum



Sponsors Gold



« Kanban et Scrum - Tirer le meilleur des deux »

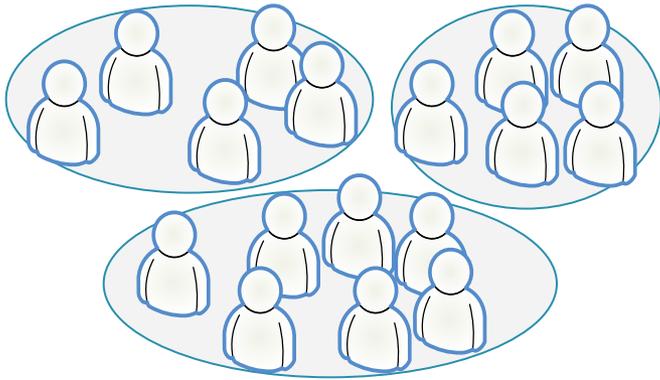
Mis en scène et interprété par
Claude Aubry, Antoine Vernois & Fabrice Aimetti

D'après un livre de
Henrik Kniberg & Mattias Skarin

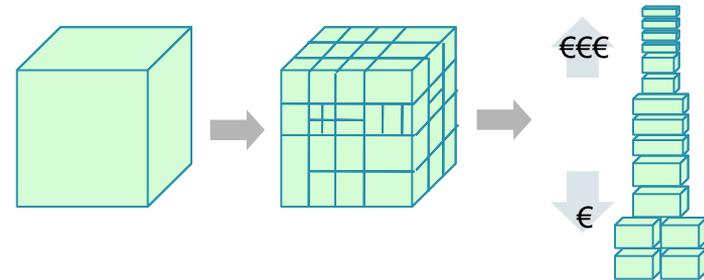


Scrum : diviser pour maîtriser

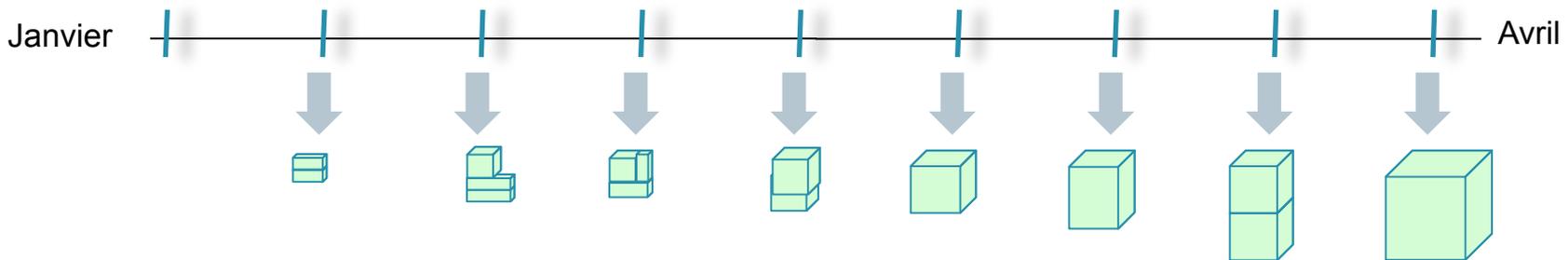
voire organisation



le travail à faire

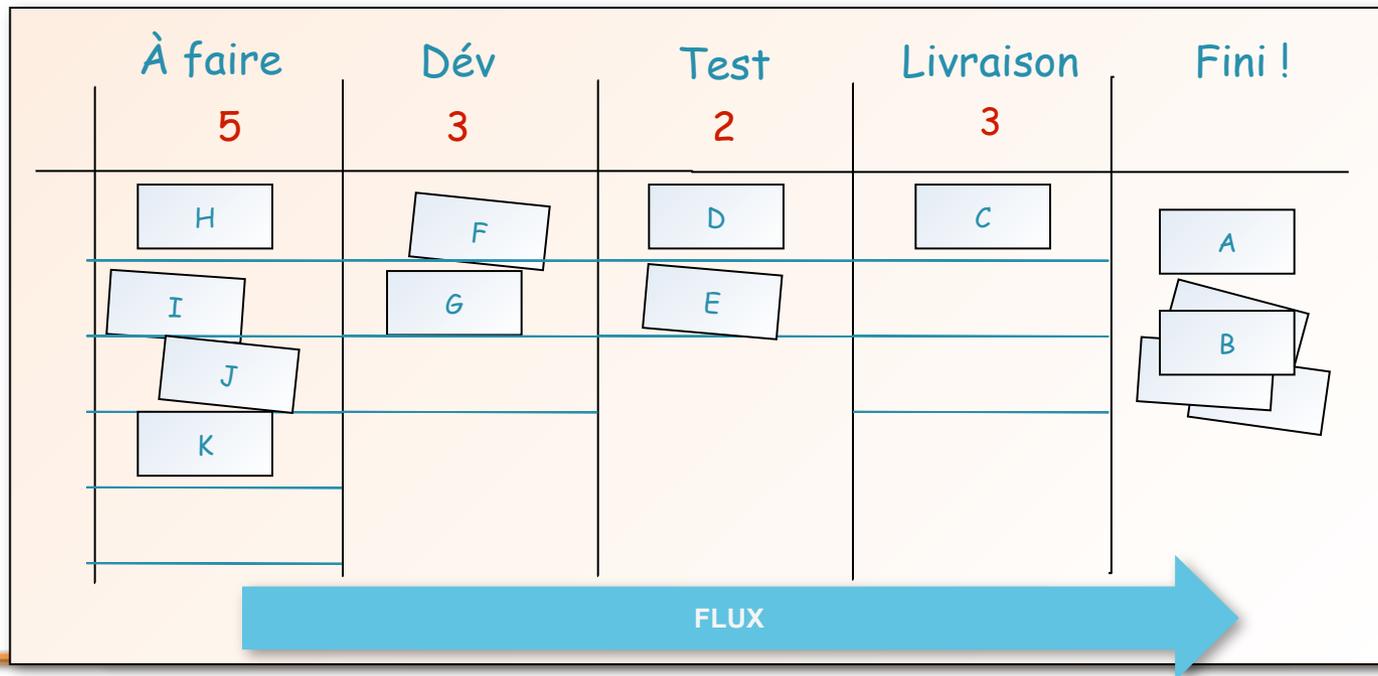


le temps qui passe

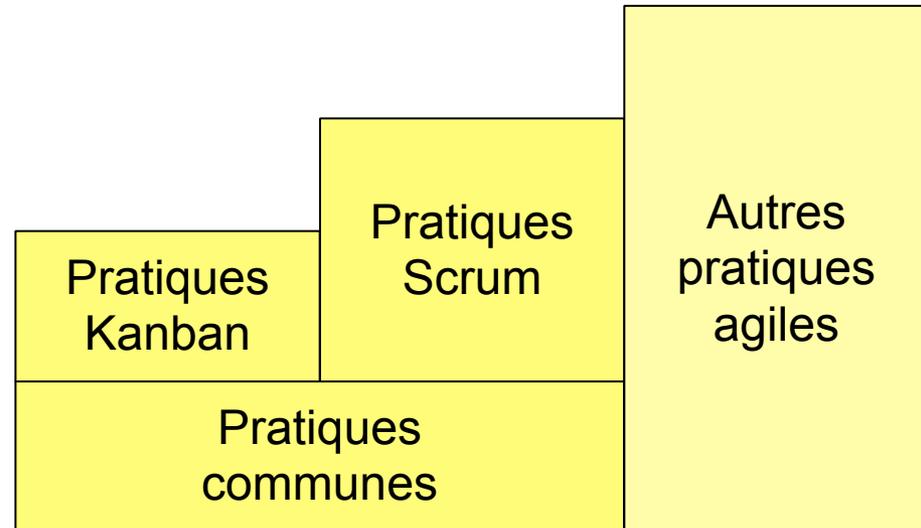
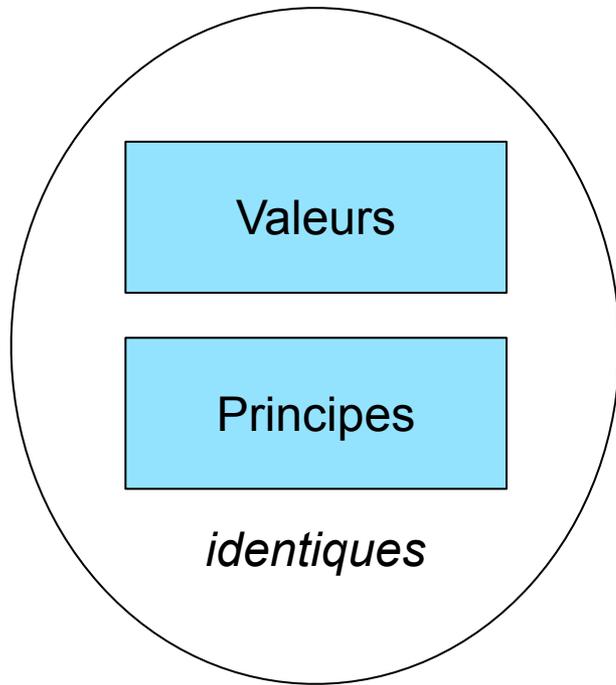


Kanban : observer l'ensemble

1. Visualisez le flux
2. Limitez le TAF
3. Mesurez et optimisez le flux
4. Établissez des règles d'utilisation du Kanban
5. Améliorez le système en continu



Les deux sont agiles



Les deux sont empiriques

Planifier

Juste à temps

Faire

Feedback

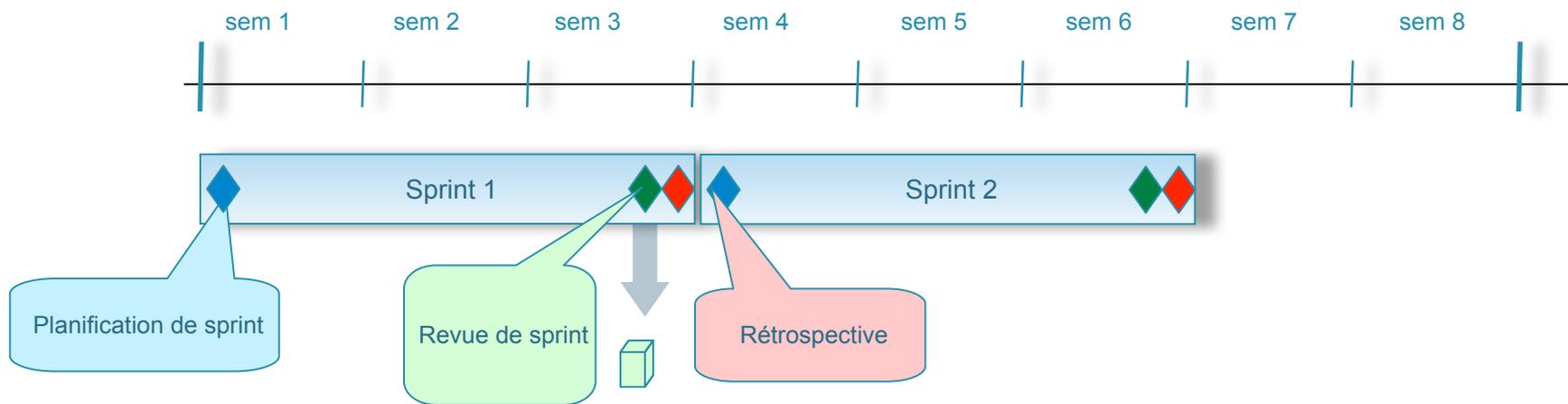
Livrer le produit
(revue)

Inspection
Adaptation

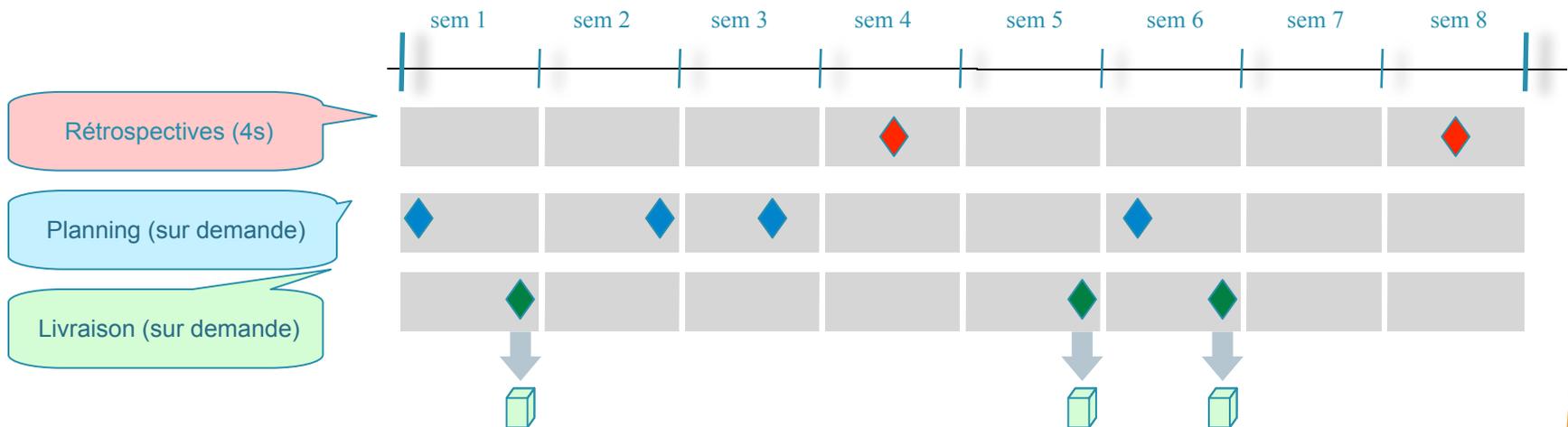
Améliorer le
processus
(rétrospective)

Kaizen

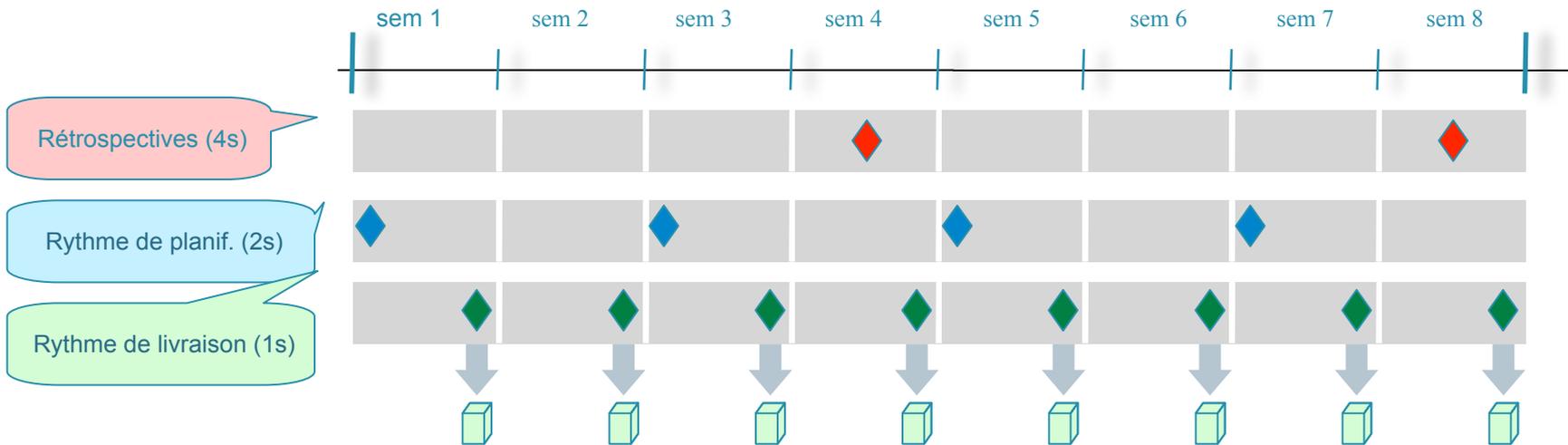
Scrum : le sprint et son cérémonial



Kanban : pas de sprint !



Scrumban : jouer sur les rythmes

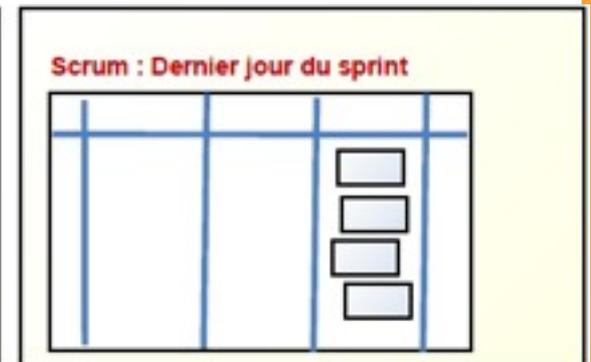
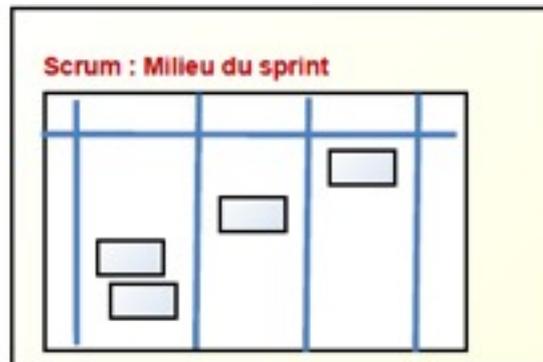
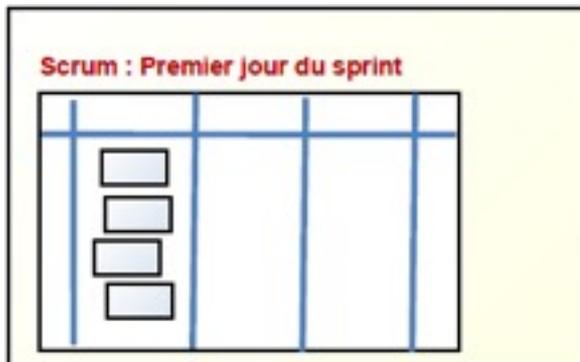


Les deux utilisent un tableau...

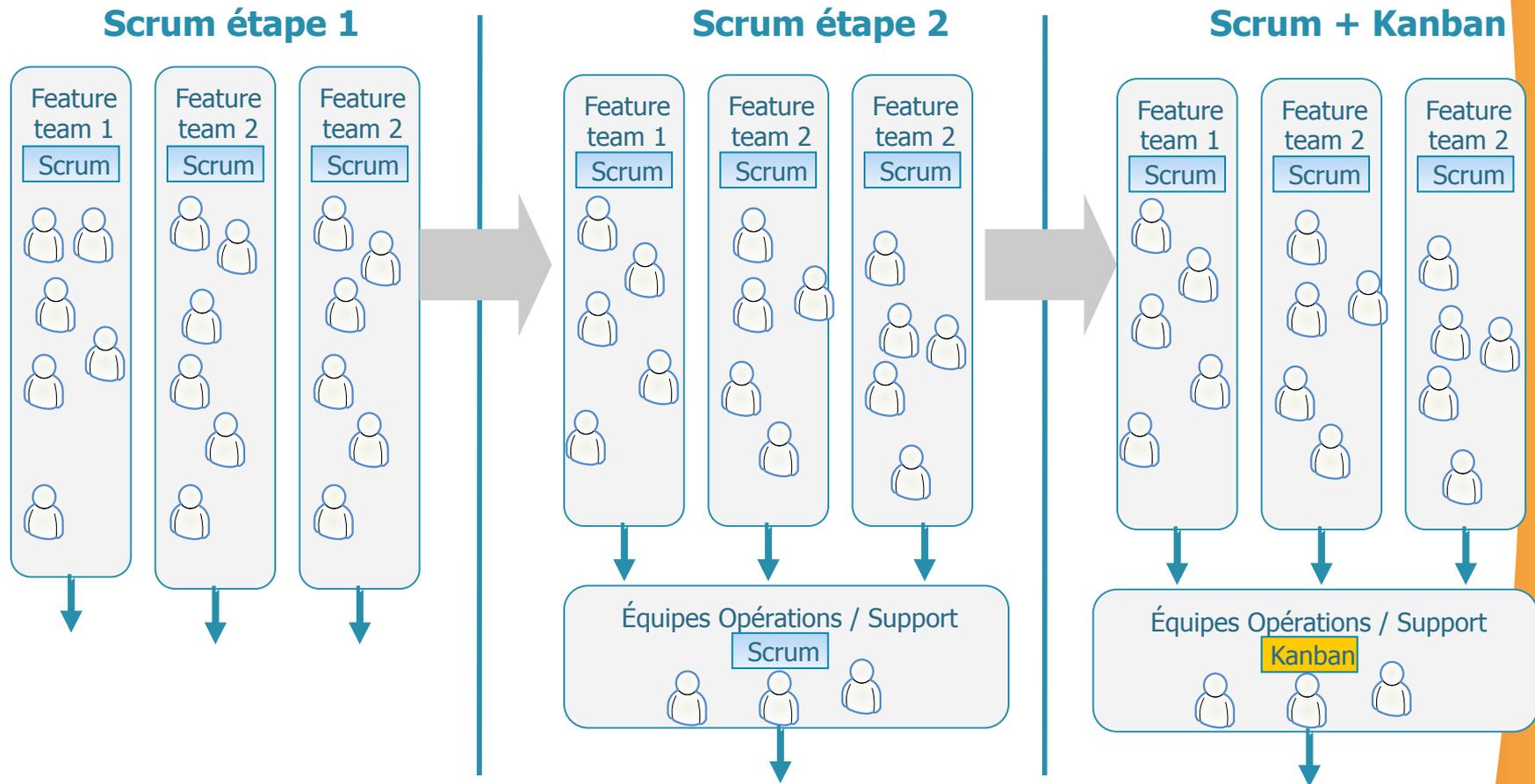
Kanban : persistant



Scrum : réinitialisé à chaque début de sprint



... pour le Projet et les Opérations



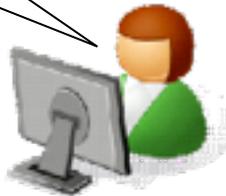
Réaction aux perturbations



Ajouter un élément au tableau ?

E

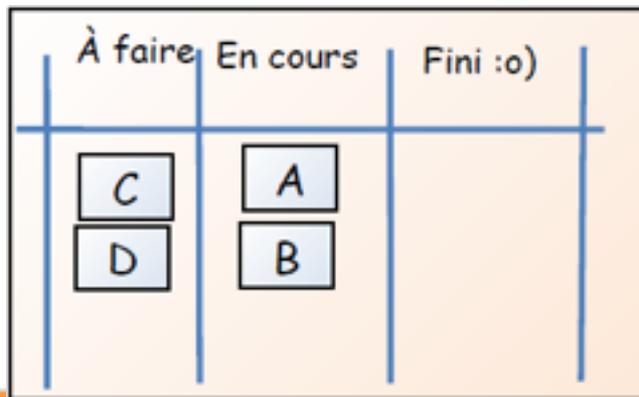
Mettez-le dans le Backlog !



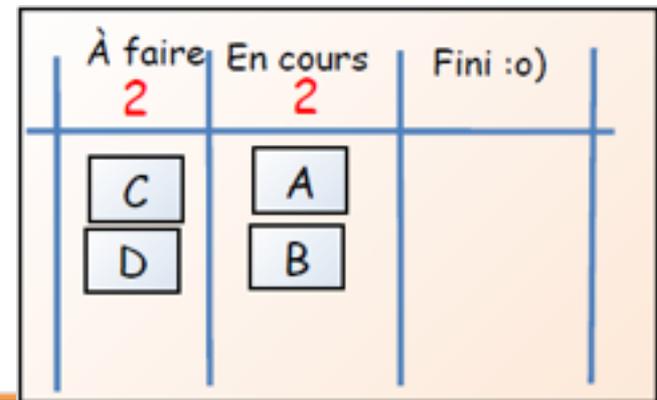
Tenez compte du TAF !



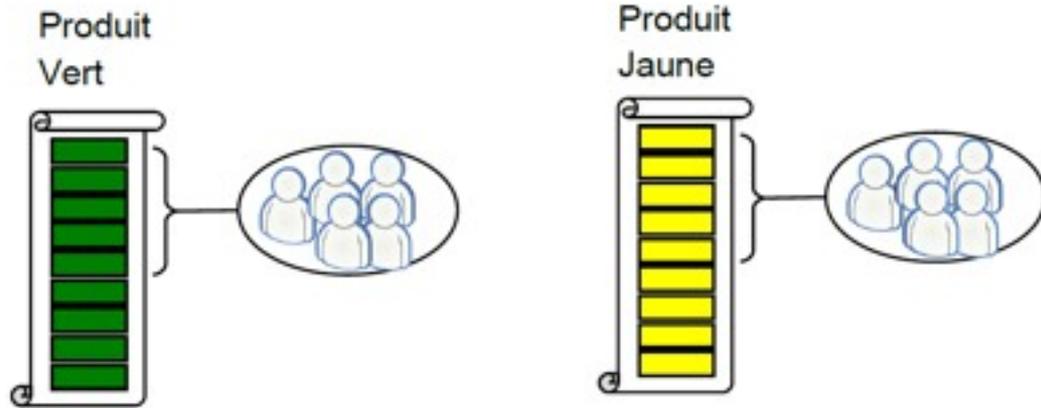
Que propose l'équipe Scrum ?



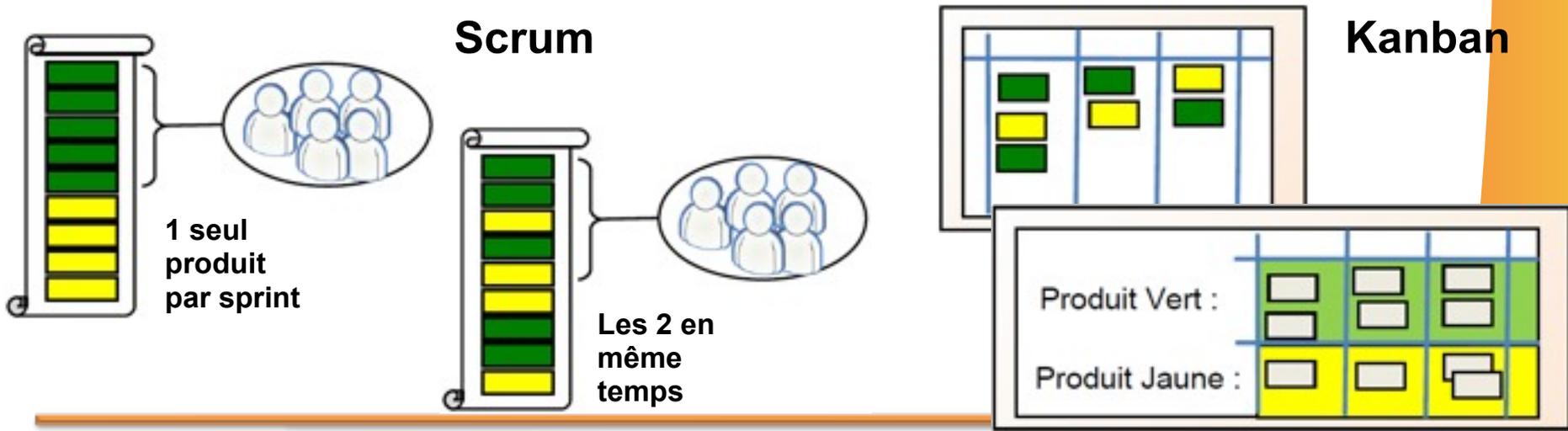
Que propose l'équipe Kanban ?



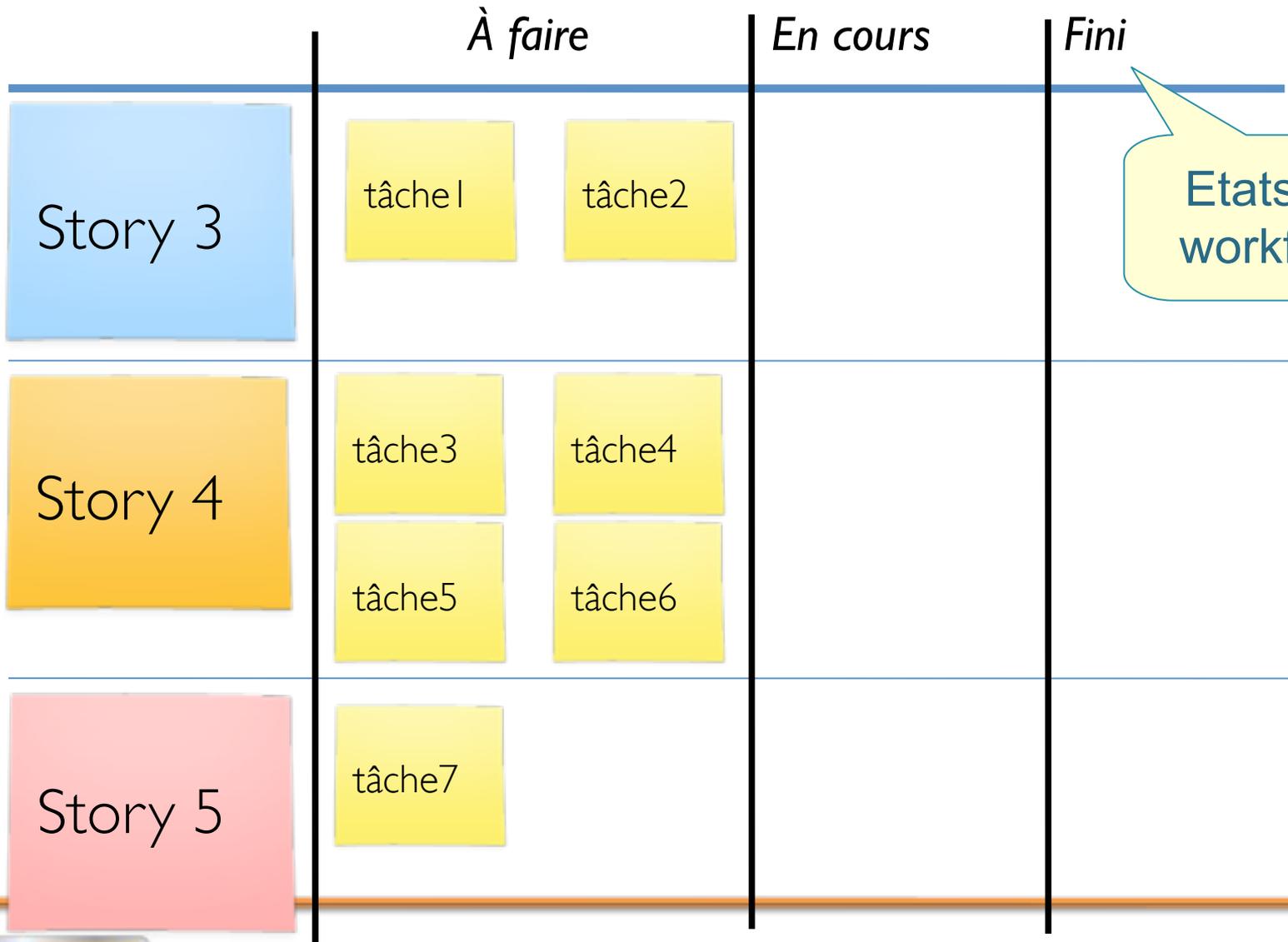
Plusieurs produits pour une équipe



Que faire si vous n'avez qu'une seule équipe ?



Les éléments du tableau



Etats du workflow

Estimation et planification

Story 3

tâche A

nombre

Kanban

pas de
tâches

points

Scrum 2

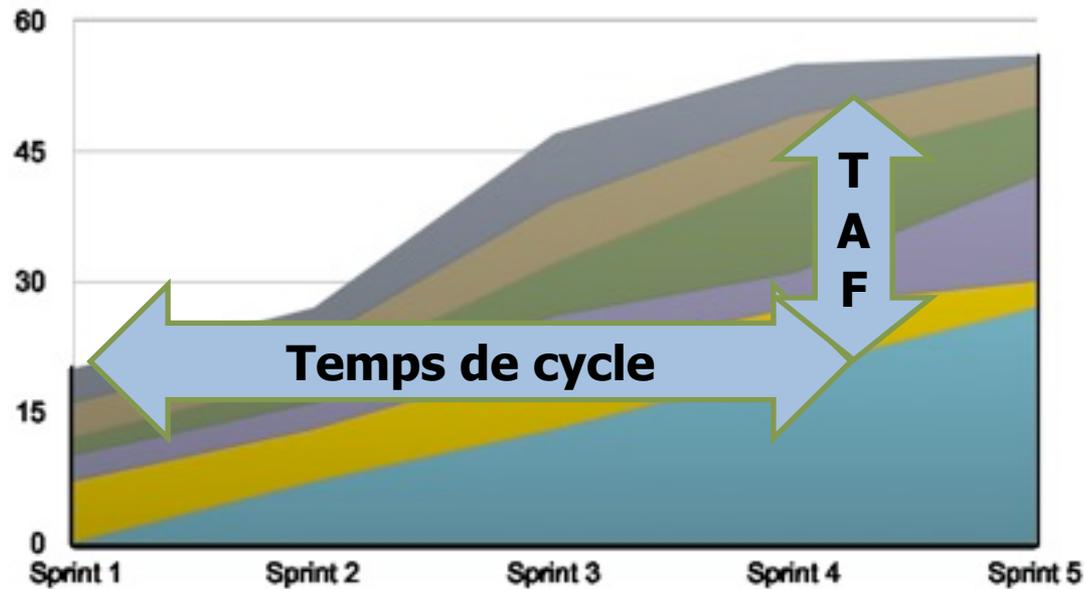
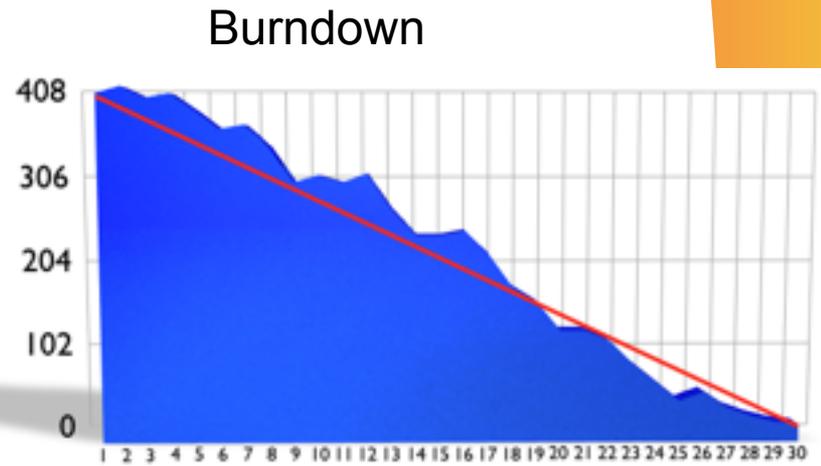
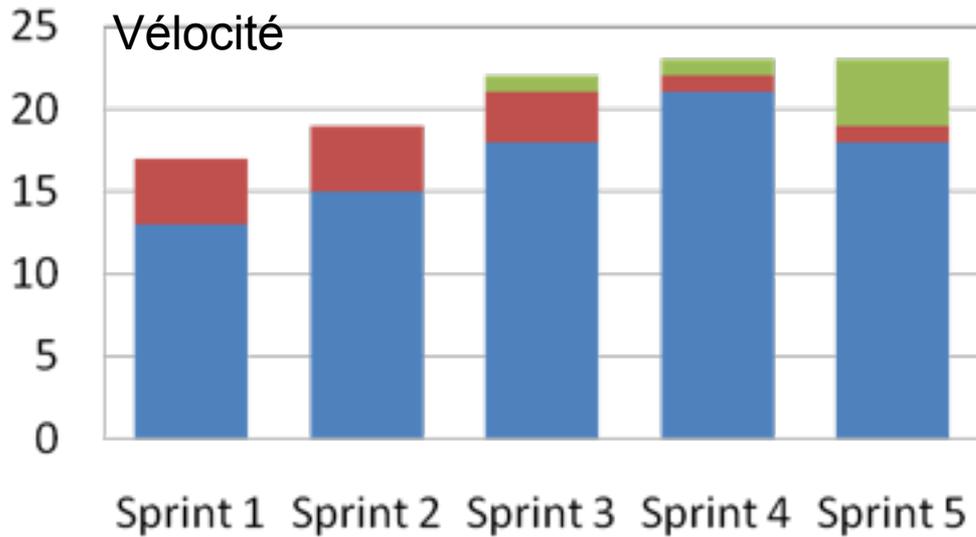
nombre

jours

Scrum 1

heures

Indicateurs



Du projet à l'entreprise

Scrum : à l'échelle du projet



Tableau Kanban de l'Entreprise

Idea	Awaiting Approval	Elaboration	Ready for Dev	Development	Marketing	Done
■ ■	Epic	■ ■		■		■

Le Lean !



Tableau Kanban de l'Equipe

Not Started	Analysis	Build	Test	Ready to Deploy	Deployed
■ ■	Story	■	■ ■	■	■

Kanban & Scrum

Comparer pour comprendre, pas pour juger !

Ressemblances :

- Les deux sont Lean et Agile.
- Les deux utilisent le Juste à temps.
- Les deux limitent le TAF.
- Les deux utilisent la transparence pour piloter l'amélioration du processus.
- Les deux se concentrent sur la livraison rapide et fréquente du produit.
- Les deux sont fondés sur l'auto-organisation des équipes.
- Les deux requièrent de diviser le travail en éléments.
- Dans les deux cas, le planning de release est continuellement ajusté et basé sur des données empiriques (vélocité / temps de cycle).

Le meilleur des deux

**Ne soyez pas dogmatiques !
Essayez par vous-même !
Soyez agiles !**

La perfection est un voyage, pas une destination



Le plus important n'est pas votre processus.
Ce qui compte, c'est votre processus pour améliorer votre processus.

Des questions ?



Antoine Vernois

<http://antoine.vernois.net/dotclear/index.php?>



Claude Aubry

<http://www.aubryconseil.com/>



Fabrice Aimetti

<http://www.fabrice-aimetti.fr/dotclear/index.php?>

Kanban et Scrum Tirer le meilleur des deux



Les Auteurs

31 mars 2011
SCRUM DAY PARIS



Henrik Kniberg

Coach Agile/Lean

<http://blog.crisp.se/henrikkniberg>



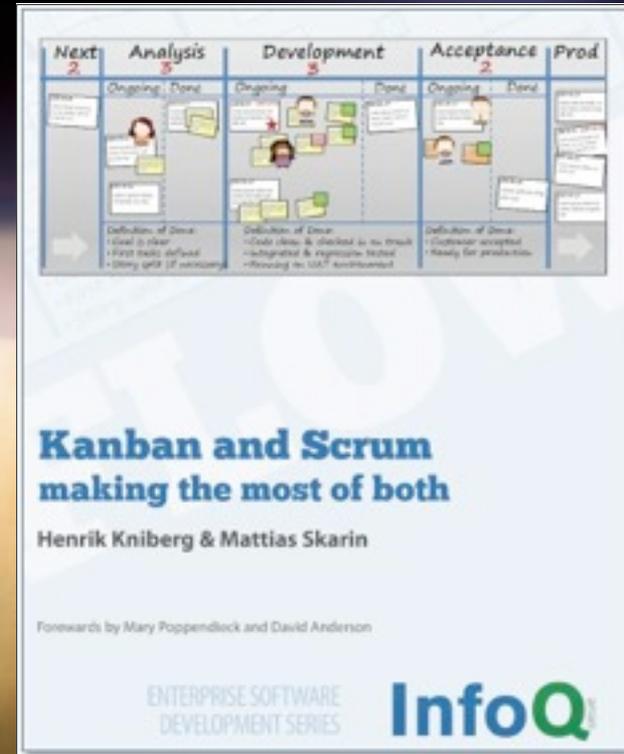
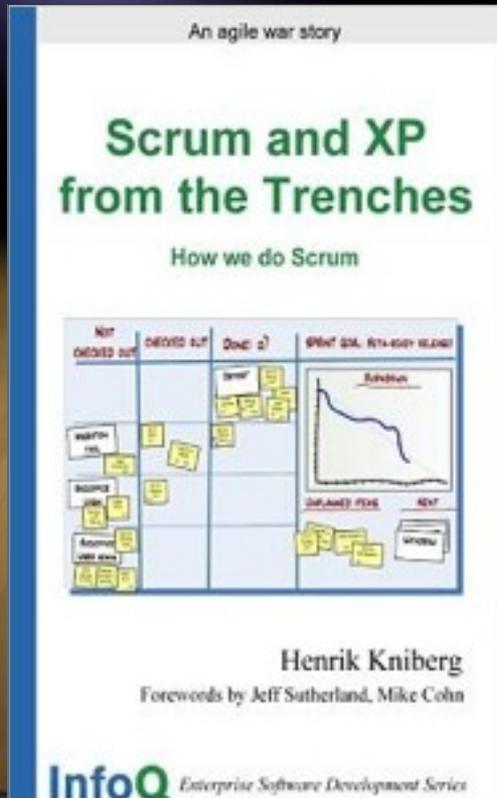
Board of directors



Mattias Skarin

Coach Agile/Lean

<http://blog.crisp.se/mattiaskarin>



Kanban & Scrum

Comparer pour comprendre, pas pour juger !

Différences :

Scrum	Kanban
Itérations à durée fixe.	Itérations à durée fixe optionnelles. Possibilité d'avoir des rythmes différents pour le planning, les versions et l'amélioration des processus. Peut-être piloté par les événements et non à durée fixe.
L'équipe s'engage sur une quantité spécifique de travail pour une itération.	Engagement optionnel.
Utilisation de la Vélocité en tant que mesure par défaut pour le planning et l'amélioration des processus.	Utilisation du Temps de cycle en tant que mesure par défaut pour le planning et l'amélioration des processus.
Equipes multidisciplinaires imposées.	Equipes multidisciplinaires optionnelles. Equipes de spécialistes autorisées.
Les éléments du backlog doivent être découpés afin de pouvoir être traités en 1 sprint.	Aucune taille imposée.

Kanban & Scrum

Comparer pour comprendre, pas pour juger !

Différences :

	Scrum	Kanban
	Burndown chart imposé.	Aucun diagramme particulier imposé.
	Limitation indirecte du TAF (par sprint).	Limitation directe du TAF (par étape du workflow).
	Estimation imposée.	Estimation optionnelle.
	Impossible d'ajouter un item en cours d'itération.	Possibilité d'ajouter de nouveaux items à chaque fois que la capacité le permet.
	Un backlog de sprint est traité par une seule équipe.	Un tableau Kanban peut être partagé par plusieurs équipes ou individus.
	3 rôles imposés (PO / SM / Equipe).	Aucun rôle imposé.
	Le tableau Scrum est réinitialisé à chaque début de sprint.	Un tableau Kanban est persistant.
	Un backlog de produit priorisé imposé.	Priorisation optionnelle.