

Scrum ? mon scrotum !



Agile tour Toulouse

Une session tribale
déjà donnée à :
Agile tour Rennes - 14 octobre 2016
Agile Pays Basque - 23 septembre 2016

1

Merci à Dominique Dupagne



<http://www.atoute.org/>

Qualité mon Q !

Apprenez à résister à la **domination**
déguisée en « Démarche Qualité »



<http://www.qualitemonq.com/>

Dominique Dupagne

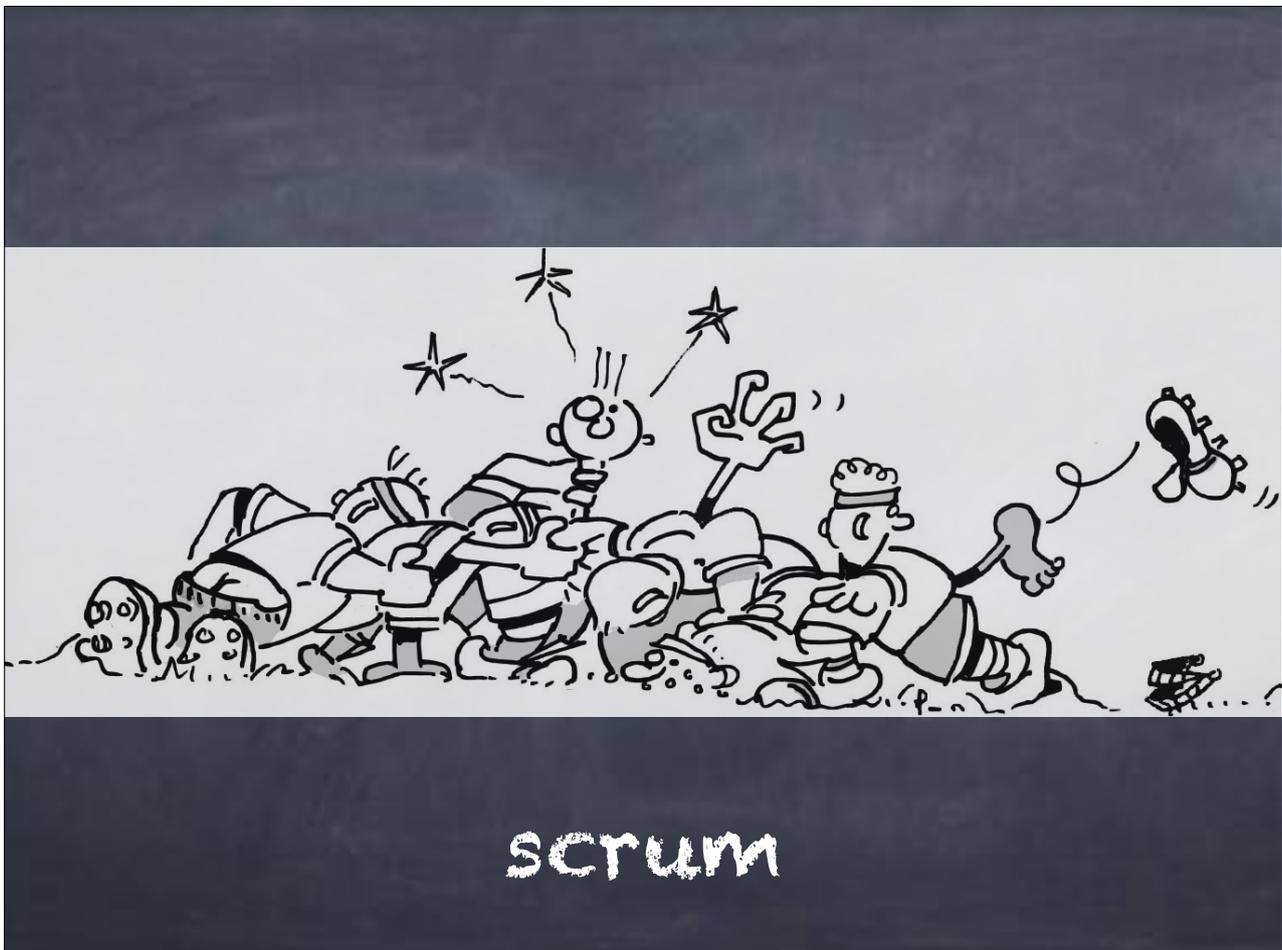
2

Les titres auxquels vous avez échappé

Agile ? ma couille !
Kanban ? mon gland !
Lean ? ma pine !

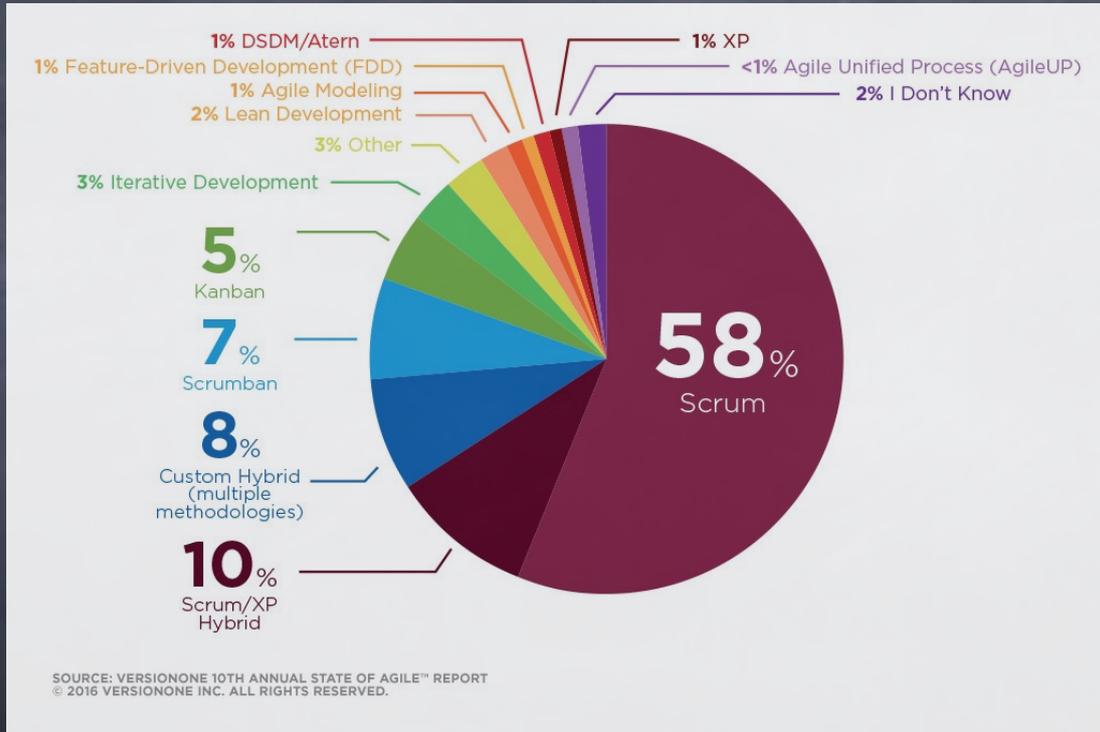
Scrum ? mon sacrum !

3



4

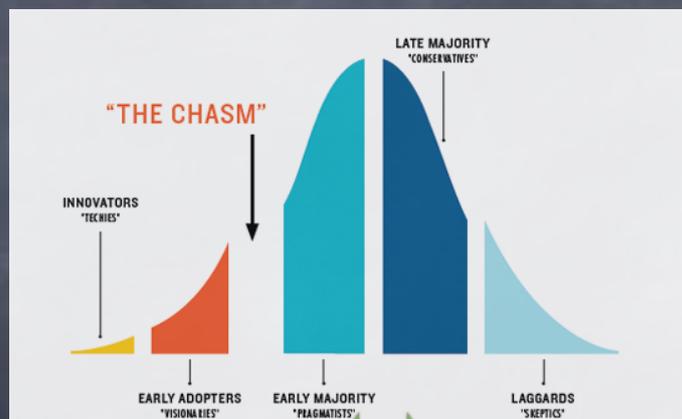
Scrum ? populaire !



https://www.infoq.com/news/2016/04/2015_state_of_agile_results

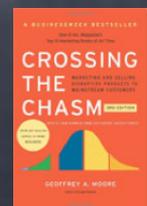
5

Pénétration de L'Agilité



hors IT

IT



6

Influenceurs : la division

deviens agile !	applique ces bonnes pratiques !
compétences des gens	certifications, évaluations
esprit d'équipe	développement personnel
démarche scientifique (hypothèses)	retour du gros processus par la fenêtre (SAFE !)
retour ô sources + amélioration continue	néo-conservateurs de processus

Néocons

7

Guide Scrum 2016

Le guide de référence de Scrum :
les règles du jeu



Jeff Sutherland

what's up doc?

retour aux valeurs !



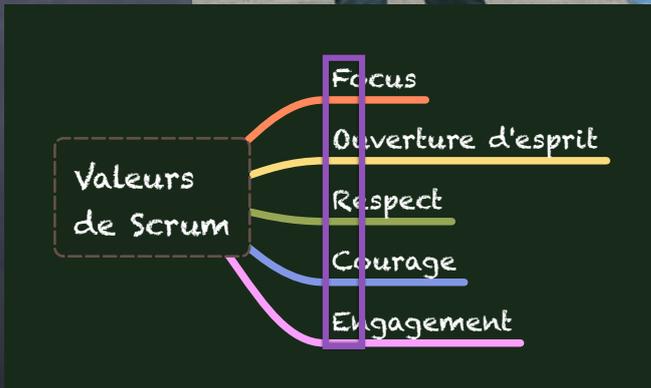
Ken Schwaber

Juillet 2016

<http://www.les-traducteurs-agiles.org/traductions/>

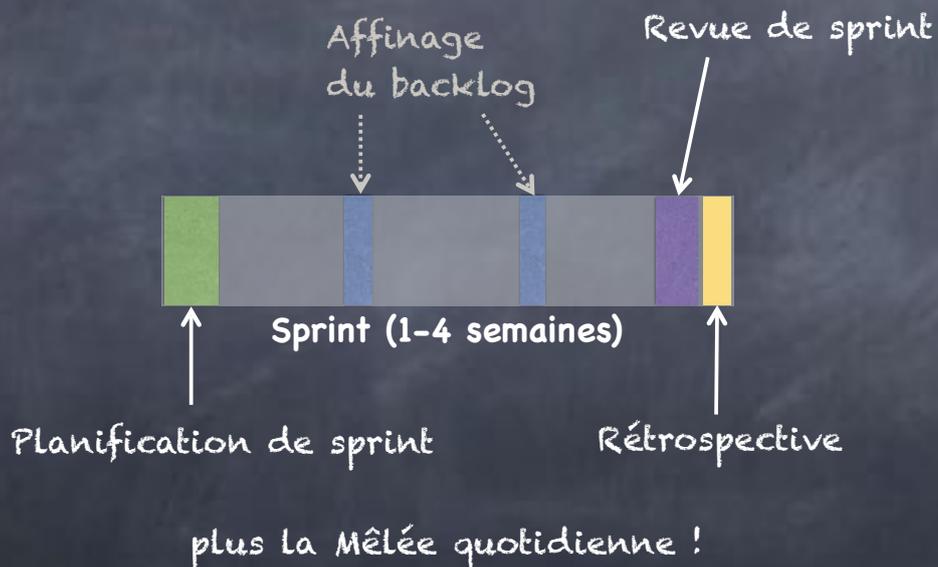
8

La FORCE !



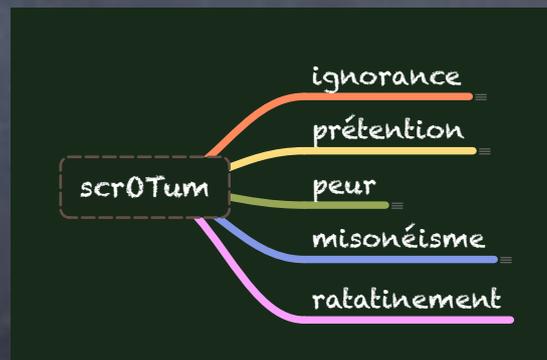
9

Faire du Scrum : Les événements



10

Quand le scrum devient du scrotum



11

Histoire de silos



- contexte : MOA/MOE
- ce qui est développé pendant un sprint est testé dans le suivant
- valeur en péril : engagement, respect
- résultat : les bugs perturbent le travail

scrotum par ignorance

12

Ignorance : Le résultat du sprint

incrément
de produit

testé

objectif du sprint

définition de fini

13

Histoire de rythme



- contexte : techos à spécialité pointue
- la mêlée et le sprint, c'est contraignant
- on essaie du scrumban
- valeur en péril : focus
- résultat : à l'arrache

scrotum par prétention

14

Prétention : critiquer Scrum sans l'avoir pratiqué



Pratiquer jusqu'à cela devienne une
habitude : Le Shu Ha Ri

15

Histoire de pouvoir



- contexte : hiérarchie
- dans l'équipe le SM a le pouvoir et le garde
- les développeurs se font attribuer le travail par le SM
- valeurs en péril : engagement, courage
- résultat : démotivation

scrotum par peur

16

Une équipe à la vie bonne n'a pas peur



17

Histoire de refus de L'innovation sociale



- contexte conservateur
- abandon du tableau de post-it pour revenir à l'outil de gestion des tickets
- valeur en péril : ouverture d'esprit
- résultat : statu quo

scrotum par misonéisme

18

Histoire d'IT à 2 vitesses

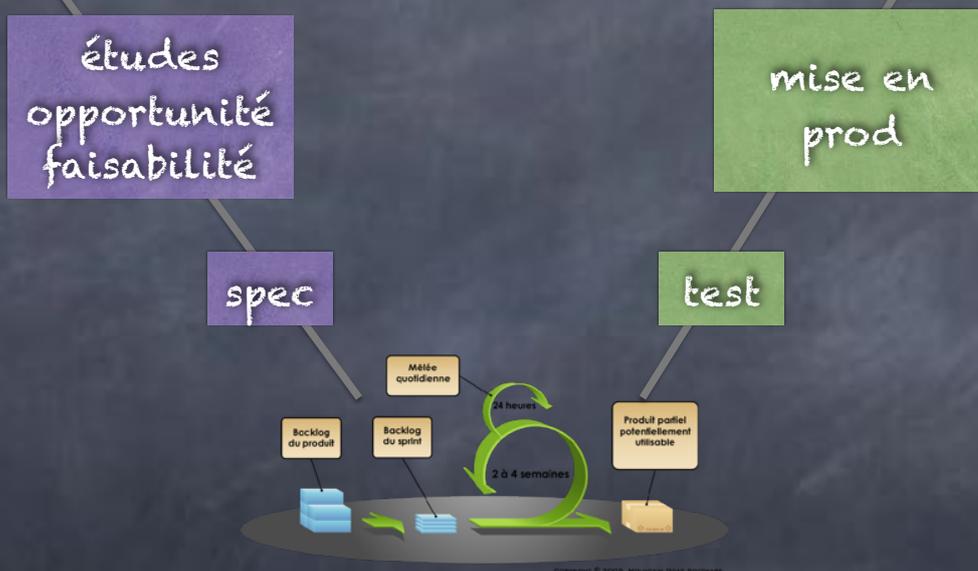


- contexte : un cycle de vie avec phases et jalons
- agilité considérée comme des bonnes pratiques pour la réalisation
- quand on se rend compte qu'il faut aller vite, on choisit le mode agile
- résultat : ...

<http://www.cigref.fr/rapport-cigref-agilite-dans-lentreprise-modele-de-maturite>

19

=> Le cycle en Vrum

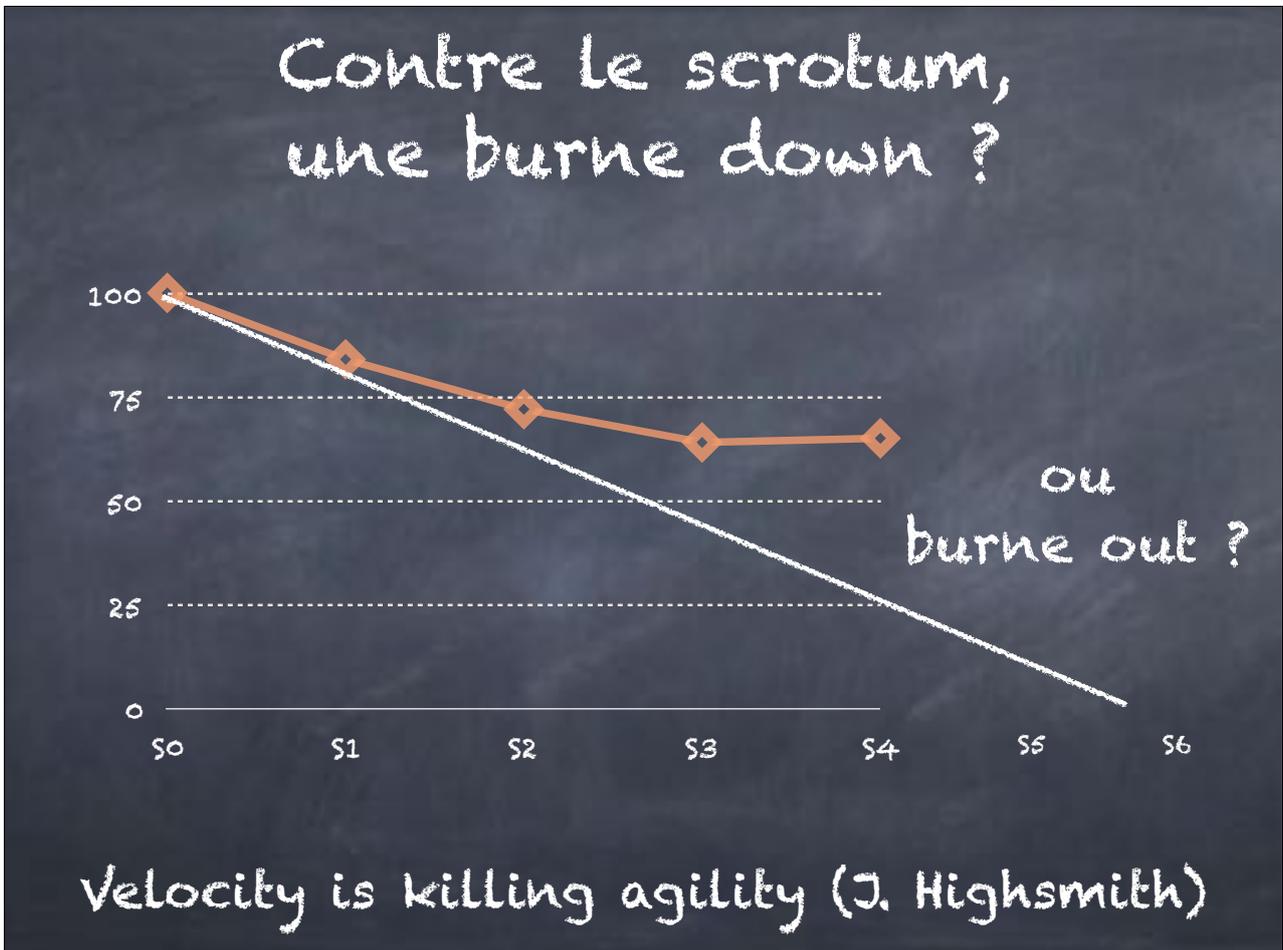


scrotum par ratatinement

20



21



22

La fin de Scrum ?

What's the Problem with Scrum,
and How can we Fix it?

1. Scrum is Dead.

While he didn't say this explicitly, he certainly came close.

» Web & Tech » DSI

La fin de Scrum

Du trolling de « néocons »
ou du buzz de puristes

Why Scrum does not work

Scrum n'est pas une méthode agile

23

du mieux quand même



il y a 15 ans

Scrum



spécification

implémentation

24

Les 3 vagues de l'agilité



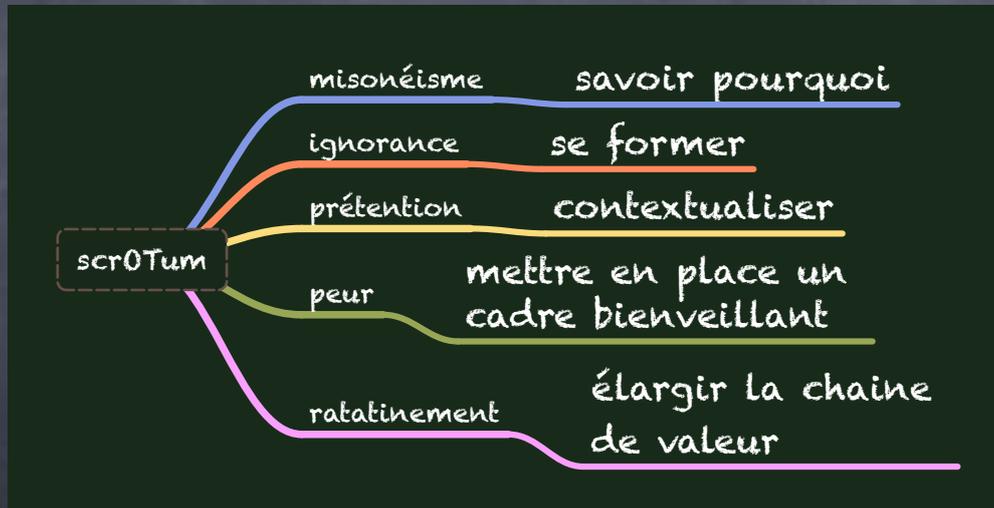
25

Scrum dans les vagues

- Vague équipe : Scrum surfe sur la vague
- Vagues suivantes : tentatives des « néocons » pour noyer Scrum dans du gros framework

26

Pour éviter le scrotum



27

Contre le
misonéisme

Savoir pourquoi

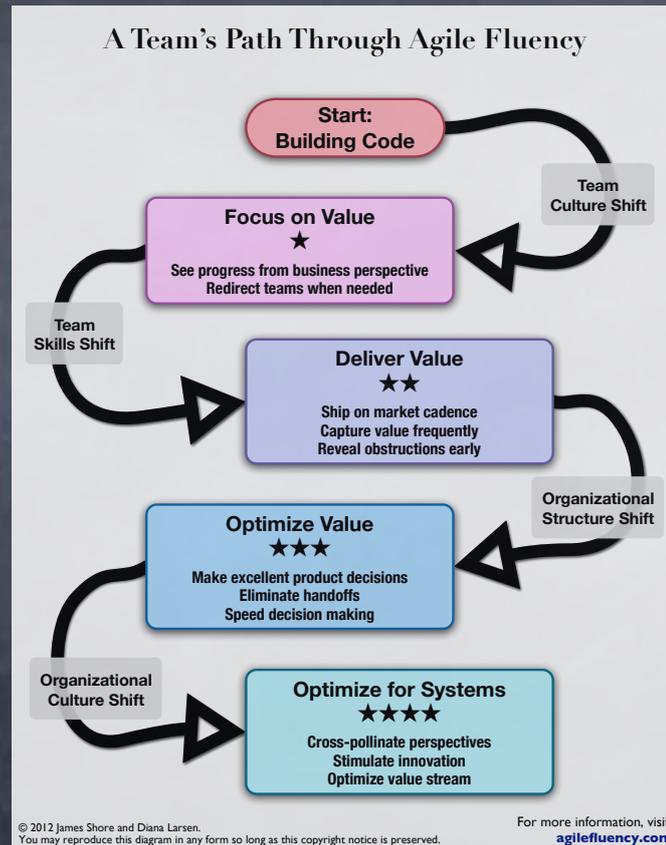
Le pire scrotum, c'est quand on ne
sait pas pourquoi on fait du Scrum
ou de l'agile

28

Contre le
misonéisme

Savoir pour
quoi,

savoir pour
quand



29

Contre
l'ignorance

Se former

- Lire, rejoindre une communauté, aller aux conférences
- Se former différemment ?

• Cube : <http://1cube-and-go.com/>



• Raid Agile : <http://raidagile.fr/>

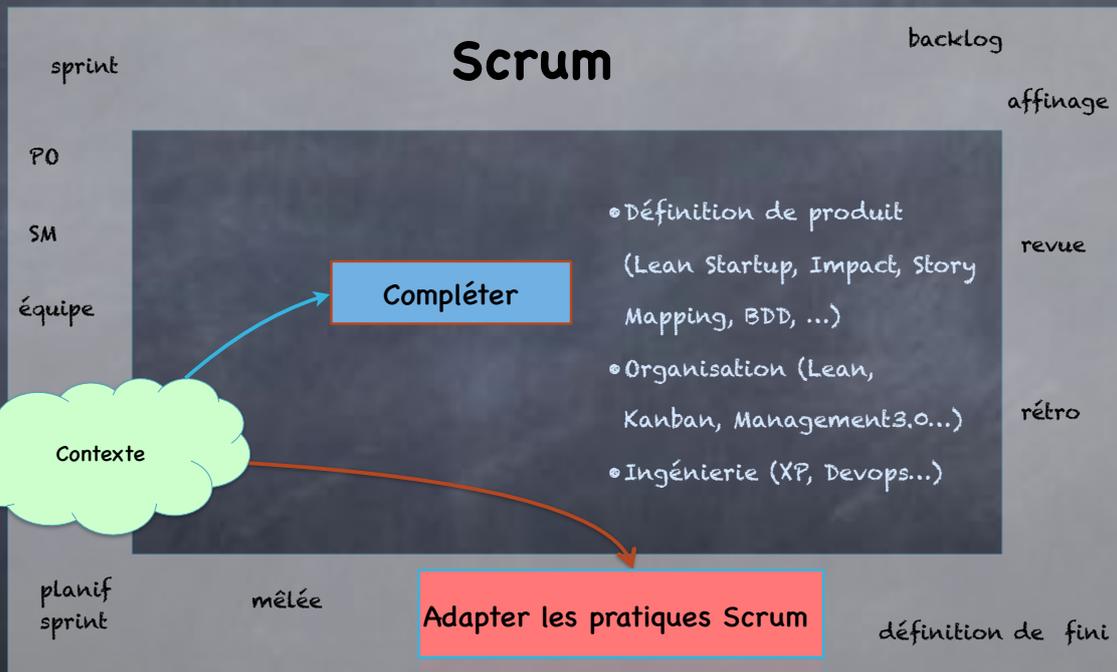


• Walking Dev : <http://walkingdev.fr/>

30

Contre la
prétention

Contextualiser, sans dénaturer



Scrum édition 4, chapitre 13

31

Dark Scrum

The screenshot shows a blog post header with the author's signature 'Ron Jeffries', navigation links 'About', 'Search', and 'Site Categories'. The title is 'Dark Scrum' with a date 'Sep 8, 2016' and tags '[Agile-Related, Dark-Scrum, success]'. The main text discusses the negative impact of Scrum on developers and quotes Kent Beck.

<http://www.les-traducteurs-agiles.org/scrum/2016/11/20/dark-scrum.html>

32

Contre la
peur

Mettre en place un cadre bienveillant

Protéger les gens, pour les mettre
en confiance, est la chose la plus
importante à faire, parce que cela
leur permet de prendre des risques
et d'exprimer tout leur potentiel



stephane.wojewoda
@stephanewww



Abonné

Après @henrikkniberg et @Michael_Balle at
#lkfr16, new motto: "to develop the product,
develop people first"

33

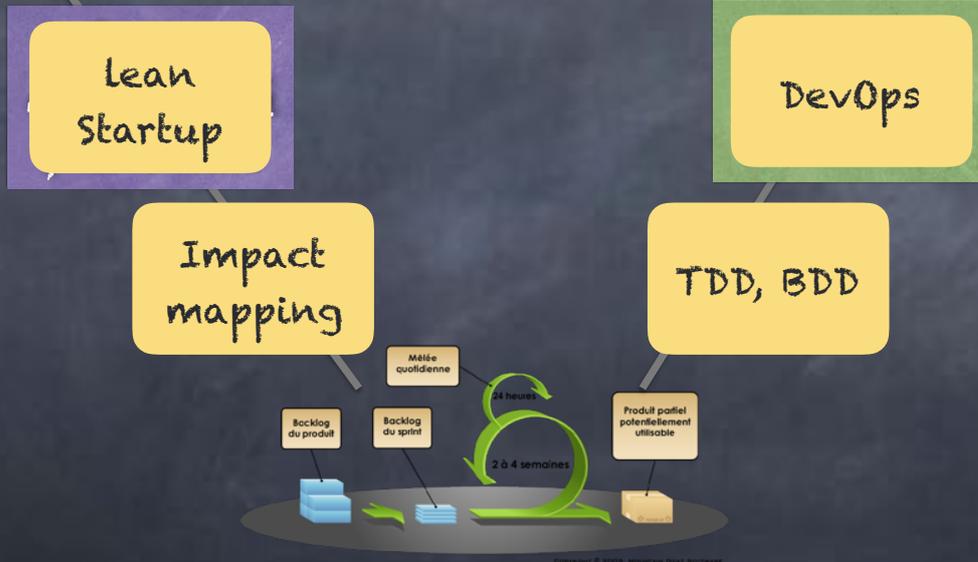
Où on peut se planter



34

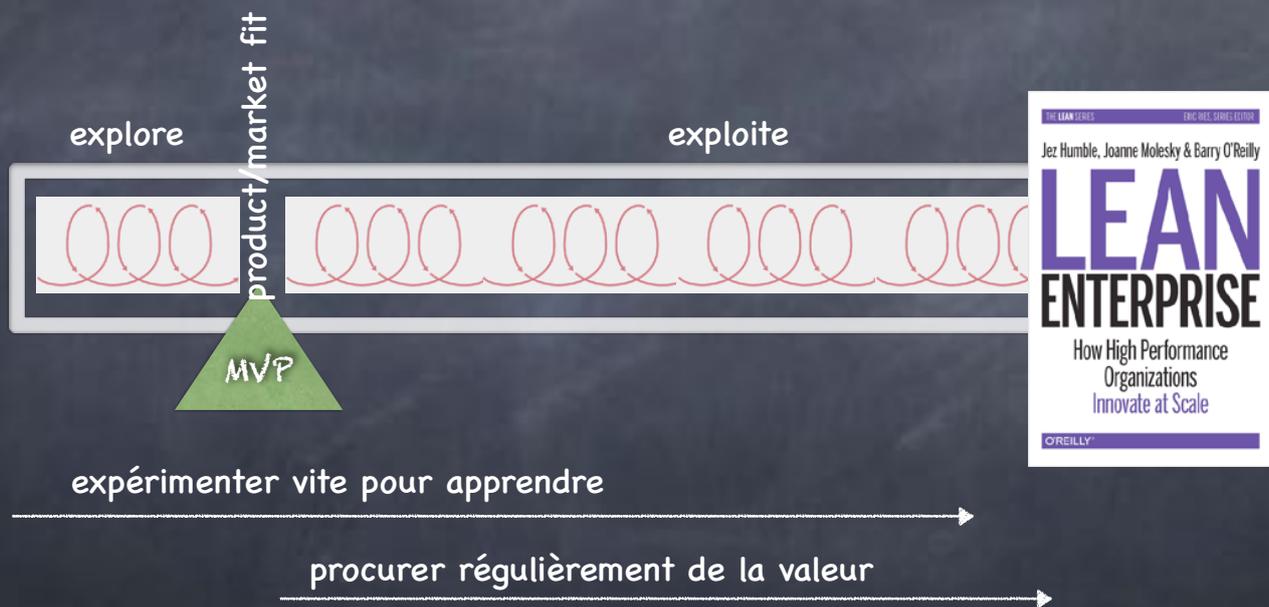
Contre le
ratatinement

Elargir la chaîne de valeur d'une itération



37

Agile de bout en bout

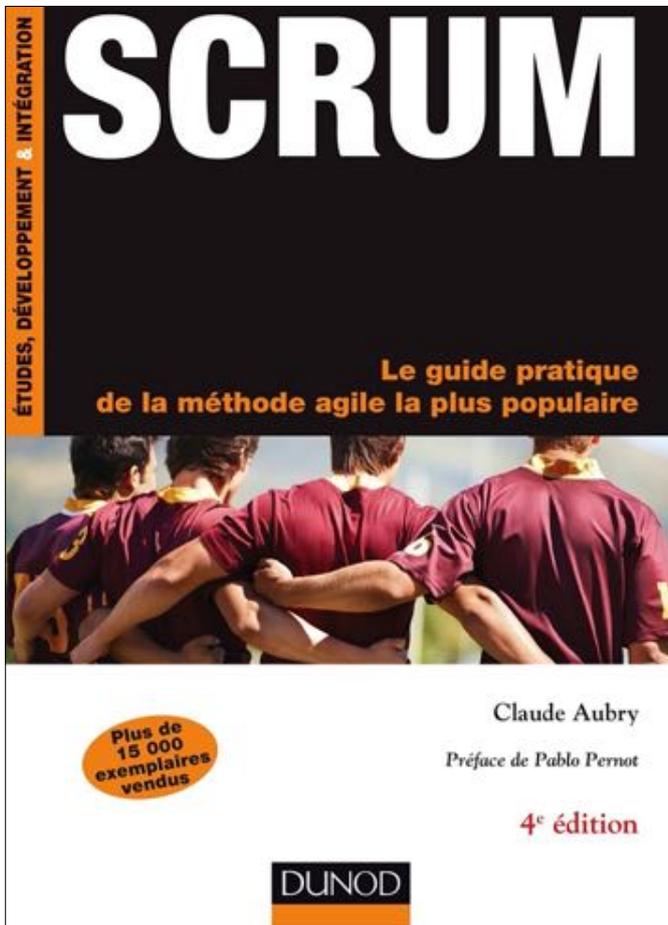


38

Tendances

- noAgileFramework : émergence !
autonomie ! alignement !
- noProjects, noEstimates : value driven
development
- HDD + CD => approche scientifique : impacts
! hypothèses ! mesures !

39



#noScrotum 🎬

@claudeaubry

aubryconseil.com

40